



4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Quinze de Novembro, 251 - 5º Andar - Centro
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 706.098 de 04/11/2022

Certifico e dou fé que o documento eletrônico, contendo **18 (dezoito) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 14/10/2022, protocolado sob nº 418.222, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **706.098** e averbado no registro nº 343398/07 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

SUSTENIDOS ORGANIZACAO SOCIAL DE CULTURA

CNPJ nº 01.891.025/0001-95

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

Rafael Salim Balassiano;(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
Daniel Richard Leicand;(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818(Padrão: ICP-Brasil)
Paula Bonnano;(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
Bruno Accioly;(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
DocuSign, Inc.:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 04 de novembro de 2022

Assinado eletronicamente

Carlos Augusto Peppe
Escrevente

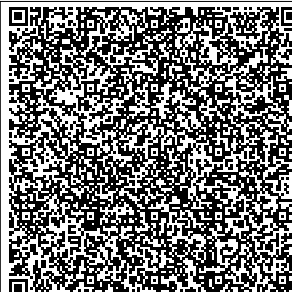
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 137,05	R\$ 39,05	R\$ 26,79	R\$ 7,28	R\$ 9,36
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 6,63	R\$ 2,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 229,03



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:
servicos.cdtsp.com.br/validarregistro
e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

00200860444739364



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital

1134804PJAE000069400FB22E



São Paulo, 13 de outubro de 2022.

Ilmo. Sr. 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo.

A Associação denominada Sustenidos Organização Social de Cultura, com sede e foro nesta Capital, a Av. Brigadeiro Faria Lima, 2092 – 18º andar – Jardim Paulistano - São Paulo – SP, representada neste ato por sua Diretora Executiva, Sra. Alessandra Fernandez Alves da Costa, residente à Rua Piauí, 561 – apto 61 – Higienópolis – São Paulo – SP, requer à V.Sa, se digne determinar o registro e arquivamento dos documentos anexos, nos termos do art. 121 da Lei 6.015/73 e da Lei 10.406/02.

Nestes Termos
P. Deferimento

ALESSANDRA
FERNANDEZ ALVES DA
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES
DA COSTA:17783599818
Dados: 2022.10.13 18:01:58 -03'00'

Alessandra Fernandez Alves da Costa
Diretora Executiva

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



Sustenidos Organização Social De Cultura

CNPJ Nº. 01.891.025/0001-95

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
10 OUTUBRO DE 2022

ATA Nº. 07/2022

Aos dez de outubro de 2022, às 8h, por via remota, reuniram-se os membros do Conselho Fiscal que assinam a presente ata, para deliberar sobre os seguintes assuntos:

DS

TR

- 1) Assuntos Gerais; e
- 2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 3º Trimestre de 2022 para o Contrato do Theatro Municipal de São Paulo.

DS

Presentes na reunião os membros do Conselho Fiscal, Daniel Leicand, Paula Bonanno e Bruno Accioly, bem como o contador Luís Trento, o gerente de Controladoria, Danilo Arruda, a Gerente Geral do TMSP, Ana Paula Godoy, a Diretora Executiva Alessandra Costa e o Diretor Administrativo-Financeiro da Sustenidos, Rafael Balassiano, designado para redigir esta ata. Os temas pautados foram analisados, debatidos e deliberados de acordo com o que se segue:

DS

RSB

DS

PB

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



1) Assuntos Gerais.

A Diretora Executiva Alessandra Costa trouxe atualizações a respeito do processo ora em negociação de dissídio, além de apontar que houve postergação de parte da programação para 2023, especialmente por conta da necessidade de certas atividades de manutenção. Com relação ao seguro do Teatro, esclareceu que está atualizado, exceto a central técnica, ainda em discussão. O Diretor Rafael Balassiano informou que a proposta apresentada no mês passado à FTM para realocação entre linhas do orçamento ainda não foi respondida, e trouxe atualizações a respeito do processo de implantação dos sistemas de gestão, relacionados à substituição dos sistemas de ERP (gestão integrada) e de Administração de Pessoal.

DS

TR

2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 3º Trimestre de 2022 para o Contrato do Theatro Municipal de São Paulo.

DS

Iniciou-se pela apresentação dos relatórios do Theatro Municipal de São Paulo e o Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, apresentou o relatório que compara o orçado ao efetivamente realizado, previamente encaminhado aos Conselheiros e à Conselheira, onde se verificou que a despesa realizada de folha de pagamento ainda não reflete os valores esperados de dissidio, que trará impacto após a conclusão do processo de negociação. Tal valor se encontra contemplado na proposta de realocação em análise pela FTM.

DS

RSB

DS

PB

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



Com relação ao grupo de despesas de prestadores de serviços, as rubricas de custos indiretos tais como limpeza, vigilância, material de limpeza, orientadores de público e outros permanecem afetadas por conta de efeitos da operação total, somada ao grande número de atividades extras decorrentes de cessões de espaço a terceiros e para a própria Secretaria Municipal de Cultura (SMC) e FTM. Além disso, após o término da vigência de alguns contratos com empresas terceirizadas, foram realizados novos atos convocatórios, que ensejaram a contratação com valores superiores.

DS

TR

Foi apontado ainda um crescimento das despesas de Utilidade Pública, especialmente por conta do aumento de tarifas de energia e água. Já em conservação, manutenção e segurança, há previsão de gastos maiores do que o previsto na prestação de serviços de bombeiros civis, que está em fase de troca de fornecedor. Houve ainda uma demanda de manutenção técnica referente a troca de peças adicionais, além de efeitos de eventos de 2021 que impactaram em 2022 nas linhas de Balé de SP e Coral Paulistano.

DS

Outra rubrica destacada foi a de informática, pressionada pela implantação dos sistemas de gestão anteriormente não previstos em orçamento, tendo em vista a internalização da contabilidade. Quanto ao desenvolvimento do aplicativo do Theatro Municipal, os conselheiros recomendaram avaliar o enquadramento como investimento, o que será avaliado para o próximo trimestre.

DS

RSB

DS

PB

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



Os conselheiros sugeriram ainda a montagem de uma planilha de controle de contratos para dar visibilidade das datas de vencimento correspondentes, melhorando a gestão do dia a dia da operação.

DS

TR

Foi ainda identificada uma diferença no Fundo de provisionamento e de contingência, referente a férias de gestões anteriores, com um impacto de R\$250 mil. Será feito um aprofundamento do tema com RH para avaliar a composição dos valores, e o resultado será apresentado na próxima reunião do Conselho Fiscal.

DS

Seguiu-se a apresentação pelo Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, pelo contador Luís Trento, pelo gerente de Controladoria, Danilo Arruda e pela Gerente Geral do TMSP, Ana Paula Godoy, do Balanço Trimestral e o Demonstrativo de Resultados do Trimestre. Durante o exame foram esclarecidas as questões suscitadas pelos Conselheiros e pela Conselheira, com poucos pontos de atenção. A conta de depreciação teve destaque com a necessidade de se investigar e realizar os eventuais ajustes necessários no próximo trimestre.

DS

RSB

Ato contínuo, o Conselho passou à deliberação da matéria.

✓ **Deliberação.** O Conselho aprovou as contas do 3º Trimestre de 2022, na forma do parecer que segue anexo.

DS

PB

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



Após a deliberação sobre os relatórios, a diretora executiva deu algumas informações referentes ao fluxo de caixa do Theatro Municipal, que serão detalhadas na reunião do Conselho de Administração do dia 11 de outubro.

Não havendo nada mais a ser deliberado, agradeceu-se a participação das pessoas presentes e declarou-se encerrada a reunião, tendo sido redigida a presente ata.

DocuSigned by:

FF6CF2F185C74AE...

Daniel Leicand

Conselheiro

DocuSigned by:

22C9ACDD523E463...

Paula Bonanno

Conselheira

DocuSigned by:

96595670D4BF472...

Bruno Accioly

Conselheiro

DocuSigned by:

08C20FB8879A49A...

Rafael Balassiano

Secretário

DocuSign Envelope ID: 90F0C520-9E29-4059-9337-E14718E1ED38



ANEXO I – PARECER DO CONSELHO FISCAL

Relatório Trimestral – 3º Trimestre do exercício de 2022

Ao Conselho de Administração,

O Conselho Fiscal da SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA, no dia 10 de outubro de 2022, reuniu-se, com os representantes da entidade, conforme atribuições do art. 38 do Estatuto Social, para examinar os Demonstrativos Financeiros do 3º Trimestre do exercício de 2022.

Concluiu, com base nesse exame e à luz dos esclarecimentos prestados pela equipe da Sustenidos, que as referidas demonstrações refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Organização, recomendando que os citados documentos sejam submetidos à aprovação do Conselho de Administração, de acordo com o artigo 37 do Estatuto, na próxima reunião ordinária a ser realizada, com o seguinte PARECER:

O Conselho Fiscal, após a análise dos resultados do 3º Trimestre do Exercício de 2022 e baseado nos trabalhos e esclarecimentos prestados pela equipe interna da Sustenidos, concluiu que as contas do referido trimestre se encontram em condições de aprovação pelas (os) senhoras (es) integrantes do Conselho de Administração.

DocuSigned by:

Daniel Leicand
Conselheiro

DocuSigned by:

Paula Bonnano
Conselheira

DocuSigned by:

Bruno Accioly
Conselheiro

Página 000008/000018 Registro Nº 706.098 04/11/2022		Protocolo nº 418.222 de 14/10/2022 às 12:30:47h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 706.098 em 04/11/2022 e averbado no registro nº 343398/07 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 137,05	R\$ 39,05	R\$ 26,79	R\$ 7,28	R\$ 9,36	R\$ 6,63	R\$ 2,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 229,03

DocuSign

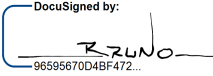
Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 90F0C5209E2940599337E14718E1ED38			Status: Concluído
Assunto: Complete com a DocuSign: Ata CF nº 07-2022 revisada.doc			
Envelope fonte:			
Documentar páginas: 6	Assinaturas: 7	Remetente do envelope:	
Certificar páginas: 5	Rubrica: 16	Carmen Queiroz	
Assinatura guiada: Ativado		Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2092, Jardim	
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado		América, São Paulo – SP, salas 182 e 184, do	
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília		Condomín	
		SP, SP 01451905	
		carmen@sustenidos.org.br	
		Endereço IP: 177.141.240.7	

Rastreamento de registros

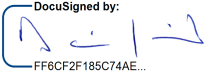
Status: Original	Portador: Carmen Queiroz	Local: DocuSign
13/10/2022 09:49:29	carmen@sustenidos.org.br	

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
-----------------------	------------	-------------------------

Bruno Accioly bruno.accioly@lbzadvocacia.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	DocuSigned by:  96595670D4BF472... Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo Usando endereço IP: 201.6.249.239 Assinado com o uso do celular	Enviado: 13/10/2022 09:58:12
		Visualizado: 13/10/2022 12:04:28
		Assinado: 13/10/2022 12:08:51

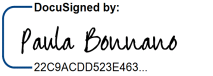
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 13/10/2022 12:04:28
ID: 45b72d42-1431-4bb4-9540-61c28a843fc2

Daniel Richard Leicand daniel@abrasipa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	DocuSigned by:  FF6CF2F185C74AE... Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada Usando endereço IP: 191.241.226.146	Enviado: 13/10/2022 09:58:13
		Visualizado: 13/10/2022 14:23:46
		Assinado: 13/10/2022 14:25:10

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 23/06/2020 12:12:08
ID: 45742903-5ce1-4376-b083-2979d70d5cc7

Paula Bonnano pc.bonanno@gmail.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	DocuSigned by:  22C9ACDD523E463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 191.193.75.230 Assinado com o uso do celular	Enviado: 13/10/2022 09:58:13
		Visualizado: 13/10/2022 15:44:06
		Assinado: 13/10/2022 15:44:31

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 13/10/2022 15:44:06
ID: 31f035cb-85e4-4d39-abd8-783803d5d09e

Página 000009/000018 Registro Nº 706.098 04/11/2022	Protocolo nº 418.222 de 14/10/2022 às 12:30:47h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 706.098 em 04/11/2022 e averbado no registro nº 343398/07 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
	R\$ 137,05	R\$ 39,05	R\$ 26,79	R\$ 7,28	R\$ 9,36	R\$ 6,63	R\$ 2,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 229,03

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Rafael Salim Balassiano rafael.balassiano@sustenidos.org.br Diretor Administrativo Financeiro Sustenidos Organização Social de Cultura Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	DocuSigned by: <i>Rafael Salim Balassiano</i> 08C20FB8879A49A... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 200.146.206.101	Enviado: 13/10/2022 09:58:13 Visualizado: 13/10/2022 10:15:58 Assinado: 13/10/2022 10:21:47

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Aceito: 06/10/2022 07:56:31
ID: 00b2f871-9c7a-4d04-9523-dc8c9b32838c

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13/10/2022 09:58:14
Entrega certificada	Segurança verificada	13/10/2022 10:15:58
Assinatura concluída	Segurança verificada	13/10/2022 10:21:47
Concluído	Segurança verificada	13/10/2022 15:44:31
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

Página 000010/000018 Registro Nº 706.098 04/11/2022		Protocolo nº 418.222 de 14/10/2022 às 12:30:47h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 706.098 em 04/11/2022 e averbado no registro nº 343398/07 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 137,05	R\$ 39,05	R\$ 26,79	R\$ 7,28	R\$ 9,36	R\$ 6,63	R\$ 2,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 229,03

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico criado em: 09/04/2020 18:31:44
Partes concordam em: Bruno Accioly, Daniel Richard Leicand, Paula Bonnano, Rafael Salim Balassiano

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Sustenidos Organização Social de Cultura (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Página

000011/000018

Registro Nº

706.098

04/11/2022

Protocolo nº 418.222 de 14/10/2022 às 12:30:47h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **706.098** em **04/11/2022** e averbado no registro nº 343398/07 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 137,05	R\$ 39,05	R\$ 26,79	R\$ 7,28	R\$ 9,36	R\$ 6,63	R\$ 2,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 229,03

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Sustenidos Organização Social de Cultura:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: glauco.santos@sustenidos.org.br

To advise Sustenidos Organização Social de Cultura of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at glauco.santos@sustenidos.org.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Sustenidos Organização Social de Cultura

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to glauco.santos@sustenidos.org.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Sustenidos Organização Social de Cultura

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/FTMSP/2021



	Receita / Despesa	Base Geral Orçamentária FTM	TOTAL REALIZADO 2022	% REALIZADO 2022	jul-22	ago-22	set-22	3º TRIM	% 3 TRI 2022	OBSERVAÇÕES REF. SETEMBRO
	SALDO INICIAL (Movimentação Geral + Receitas Operacionais)				29.403.374	18.533.642	10.970.020			
1	Recursos Líquidos para o Contrato de Gestão	114.267.395	89.852.601	79%	0	1.576.980	29.729.600	31.306.580		
1.1	Repasso Contrato de Gestão	108.137.133	83.722.338	77%			29.729.600	29.729.600		Complemento de repase
1.2	Movimentação de Recursos Reservados	1.543.282	1.543.282	100%	0	0	0	0		
1.3	Outras Receitas	4.586.980	4.586.980	100%	0	1.576.980	0	1.576.980		
1.3.1	Saldos anteriores para utilização no exercício	4.586.980	4.586.980	100%		1.576.980		1.576.980		
1.3.2	Receitas Financeiras		0					0		
2	Recursos de Captação	17.468.995	10.744.580	62%	456.963	542.416	1.112.040	2.111.419	12%	
2.1	Curso de Captação Voltado a Custeio	17.468.995	10.744.580	62%	301.737	467.512	858.195	1.627.444	9%	PRONAC - Patrocinio Novellis
2.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc) - 6637-0	5.938.853	4.409.102	74%	301.737	467.512	538.184	1.307.433	0%	
2.1.2	Captação de Recursos Incentivados	10.212.062	5.070.011	50%			320.011	320.011	0%	PRONAC PATROCINIO NOVELIS
2.1.3	Saldos anteriores para utilização no exercício	-	0					0		
2.1.4	Outros recursos captados (receitas operacionais)	-	23.300					0		
2.1.5	Receitas Financeiras	1.318.079	1.242.167	94%	155.226	74.904	253.845	483.975	160%	Impacto do complemento de repasse
	TOTAL DE RECEITAS	131.736.390	100.597.181	76%	456.963	2.119.396	30.841.640	33.418.000		
	% de captação e receitas operacionais sobre o repasse	0	0	0%				0		
	DESPESAS	-	0	0%				0		
6	Total de Despesas	131.736.389	-85.710.126	-65%	-9.749.714	-9.683.019	-10.027.664	-29.460.397	22%	
6.1	Subtotal Custeio	124.858.107	-85.190.141	-68%	-9.697.952	-9.588.384	-9.953.038	-29.239.373	23%	
6.1.1	Recursos Humanos - Salários, Encargos e Benefícios	91.780.245	-61.863.691	-67%	-6.830.074	-6.943.949	-6.599.804	-20.373.827	22%	
6.1.1.1	Diretoria	632.616	-495.036	-78%	-42.119	-43.345	-56.956	-142.421	23%	
6.1.1.1.1	Área Meio (Presidência, Operações-Finanças)	632.616	-495.036	-78%	-42.119	-43.345	-56.956	-142.421	23%	
6.1.1.1.2	Área Fim (apenas Diretoria Artística)	-	0		0	0	0	0		
6.1.1.2	Demais Funcionários	90.574.546	-60.976.800	-67%	-6.730.894	-6.841.199	-6.495.835	-20.067.929	22%	
6.1.1.2.1	Área Meio	10.256.581	-7.206.641	-70%	-715.598	-708.392	-687.474	-2.111.464	21%	Centros de custos em ajuste
6.1.1.2.2	Área Fim	80.317.966	-53.770.159	-67%	-6.015.296	-6.132.808	-5.808.362	-17.956.465	22%	Centros de custos em ajuste
6.1.1.3	Estagiários	283.279	-167.087	-59%	-35.237	-36.451	-24.756	-96.443	34%	
6.1.1.4	Jovens Aprendizes	289.804	-224.768	-78%	-21.823	-22.954	-22.258	-67.035	23%	
6.1.2	Prestadores de Serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Ju	8.896.600	-6.703.673	-75%	-670.234	-675.497	-763.171	-2.108.902	24%	Coleta, transporte e descarte de resíduos. TI: novos sistemas de gestão (SAP, LG, ArtFax, OPAS)
6.1.2.1	Limpeza, Higiene e Sanitização	2.596.000	-1.981.262	-76%	-225.017	-223.847	-242.515	-691.380	27%	
6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança	3.540.000	-2.686.405	-76%	-308.803	-306.010	-305.547	-920.359	26%	
6.1.2.3	Jurídica	90.000	-56.845	-63%	-12.213	-1.183	-13.058	-26.455	29%	
6.1.2.4	Informática	547.600	-406.845	-74%	-47.564	-49.366	-59.296	-156.226	29%	
6.1.2.5	Assessoria Administrativa (RH, Prestação de Contas e Captaçã	1.021.000	-673.884	-66%	-14.078	-923	-17.303	-32.303	3%	Contratação empresa Move para elaboração do Planejamento estratégico do CTMSP de 2022 a 2026
			0					0		
6.1.2.6	Contábil	469.000	-371.178	-79%	-38.140	-25.421	-29.698	-93.259	20%	
6.1.2.7	Auditoria	33.000	-17.140	-52%	0	0	0	0	0%	
6.1.2.8	Equipe Técnica Orientação de Público	600.000	-510.114	-85%	-24.420	-68.747	-95.754	-188.921	31%	45k em orientadores de publico para Opera Cavaleiro da Rosa e concertos OSM
6.1.3	Custos Administrativos e Institucionais	3.697.000	-2.866.402	-78%	-319.722	-307.419	-304.081	-931.221	25%	Utilidade pública (Energia, água) e Material de consumo (higiene, limpeza, copa)
6.1.3.1	Locação de Imóveis, Equipamentos, Veículos e afins	217.300	-153.986	-71%	-19.302	-20.702	-18.702	-58.707	27%	
6.1.3.2	Utilidades Públicas	2.661.000	-1.950.688	-73%	-200.182	-159.795	-180.564	-540.541	20%	
6.1.3.3	Viagens e Estádias	42.000	-38.430	-91%	-3.880	0	0	-3.880	9%	
6.1.3.4	Material de Consumo, Escritório, Limpeza, Uniformes, Copa e	359.000	-333.170	-93%	-36.095	-31.037	-34.134	-101.266	28%	
6.1.3.5	Despesas Tributárias e Financeiras	53.000	-29.222	-55%	-2.371	-1.646	-1.918	-5.935	11%	
6.1.3.6	COFINS s/ Receitas Financeiras	77.700	-44.669	-57%	-9.002	-6.209	-2.996	-18.207	23%	
6.1.3.7	Epi's e Ações de Prevenção ao COVID	149.000	-140.955	-95%	-8.402	-77.991	-13.272	-99.664	67%	

