



# 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro  
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

## REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

### Nº 722.168 de 07/05/2025

**Certifico e dou fé** que o documento eletrônico, contendo **10 (dez) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 16/04/2025, protocolado sob nº 440.774, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **722.168** e averbado no registro nº 343398/97 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

#### Denominação

**SUSTENIDOS ORGANIZACAO SOCIAL DE CULTURA**

**CNPJ nº 01.891.025/0001-95**

#### Natureza:

**ATA ELETRÔNICA**

**Certifico, ainda,** que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818(Padrão: ICP-Brasil)  
BRUNO SCARINO DE MOURA ACCIOLY:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
MONICA ROSENBERG BRAIZAT:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
PAULA CERQUERA BONANNO:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ZAPSIGN PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA:(Padrão: ICP-Brasil)  
RAFAEL S BALASSIANO:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 07 de maio de 2025

**Assinado eletronicamente**

Cesar Augusto Lima de Avelar  
Escrevente

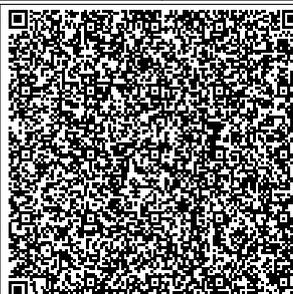
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: [servicos.cdtsp.com.br/validarregistro](https://servicos.cdtsp.com.br/validarregistro) e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

**00251016724183034**



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

**1134804PJDB000086747BE25E**

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **722.168** em **07/05/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



São Paulo, 15 de abril de 2025.

Ilmo. Sr. 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo.

A Associação denominada Sustenidos Organização Social de Cultura, com sede e foro nesta Capital, a Rua Líbero Badaró, 293 – conj. 23-A – 23º andar – Centro Histórico - São Paulo – SP, representada neste ato por sua Diretora Executiva, Sra. Alessandra Fernandez Alves da Costa, residente à Rua Itambé, 218 – apto 93 – Higienópolis – São Paulo – SP, requer à V.Sa., se digne determinar o registro e arquivamento dos documentos anexos, nos termos do art. 121 da Lei 6.015/73 e da Lei 10.406/02.

Nestes Termos  
P. Deferimento

ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES DA  
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES  
DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.04.15 16:56:50 -03'00'

Alessandra Fernandez Alves da Costa  
Diretora Executiva

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



## Sustenidos Organização Social De Cultura

CNPJ Nº. 01.891.025/0001-95

### ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

11 DE ABRIL DE 2025

ATA Nº. 03/2025

MB

Aos onze de abril de 2025, às 9h00, por via remota, reuniram-se os membros do Conselho Fiscal que assinam a presente ata, para deliberar sobre os seguintes assuntos:

- 1) Assuntos Gerais; e
- 2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 1º Trimestre de 2025 para o Contrato do Theatro Municipal de São Paulo.

Presentes na reunião os membros do Conselho Fiscal, Bruno Accioly, Monica Braizat e Paula Bonanno, bem como o Gerente de Contabilidade, Marcelo Rosa, o gerente de Controladoria, Leandro Barreto e o Diretor Administrativo-Financeiro da Sustenidos, Rafael Balassiano, designado para redigir esta ata. Os temas pautados foram analisados, debatidos e deliberados de acordo com o que se segue:

- 1) Assuntos Gerais.

PB

O Diretor Administrativo-Financeiro Rafael Balassiano informou que está em andamento negociação com a Secretaria Municipal de Cultura de SP acerca de complemento do repasse do CG para o ano de 2025, conforme previsão contratual que prevê a possibilidade de reposição inflacionária. Com relação ao projeto Move, conforme solicitação dos Conselheiros, foi apresentado um resumo das atividades dos participantes, além dos relatórios financeiros correspondentes.

Rua Líbero Badaró, 293, cj. 23A / Centro Histórico  
São Paulo / SP / Brasil / 01009-000



RB

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



## 2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 1º Trimestre de 2025 para o Contrato do Theatro Municipal de São Paulo.

Iniciou-se pela apresentação dos relatórios do Theatro Municipal de São Paulo e o Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, apresentou o relatório que compara o orçado ao efetivamente realizado, previamente encaminhado aos Conselheiros, em que foi explicado inicialmente a existência de duas colunas com o orçamento 2025, sendo uma com o valor do repasse previsto no CG, e outra com o valor do repasse incluindo o complemento necessário para realizar as atividades do TMSP. Tais valores podem ser verificados no grupo de receitas, e observa-se um impacto na meta de captação de recursos. Relatou ainda que houve avanços importantes na captação de recursos incentivados, com cerca de R\$10MM de contratos já assegurados, com os recursos entrando ao longo do ano de 2025.

Com relação ao grupo de despesas, foi destacado que o comportamento está dentro do previsto (19%), com destaque nas rubricas de Auditoria, Seguros e Comitê Curador, que têm a maior parte dos gastos realizados no início do ano. Já a rubrica da Orquestra Experimental de Repertório ficou um pouco acima do esperado (41%) em decorrência de terem ocorrido despesas de dez/24 em jan/25 (R\$48mil).

Seguiu-se a apresentação pelo Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, pelo Gerente de Contabilidade, Marcelo Rosa e pelo gerente de Controladoria, Leandro Barreto, do Balanço Trimestral e o Demonstrativo de Resultados do Trimestre, ambos previamente encaminhados aos Conselheiros. Durante o exame foram esclarecidas as questões suscitadas pelos Conselheiros, especialmente no que concerne ao ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas, além do efeito da reclassificação de despesas de PIS/COFINS/ISS sobre importação.

Ato contínuo, o Conselho passou à deliberação da matéria.

MB

PB

RB

Página  
000004/000010

Registro Nº

**722.168**

**07/05/2025**

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **722.168** em **07/05/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



✓ **Deliberação.** O Conselho aprovou as contas do 1º Trimestre de 2025 do Theatro Municipal de São Paulo, na forma do parecer que segue anexo.

Não havendo nada mais a ser deliberado, agradeceu-se a participação das pessoas presentes e declarou-se encerrada a reunião, tendo sido redigida a presente ata.

*Monica Rosenberg Braizat*

**Monica Braizat**

Conselheira

*Paula Cerquera Bonanno*

**Paula Bonnano**

Conselheira

*Bruno Scarino De Moura Accioly*

**Bruno Accioly**

Conselheiro

*Rafael S Balassiano*

**Rafael Balassiano**

Secretário

Rua Líbero Badaró, 293, cj. 23A / Centro Histórico  
São Paulo / SP / Brasil / 01009-000



Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **722.168** em **07/05/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55



## ANEXO I – PARECER DO CONSELHO FISCAL

### Relatório Trimestral – 1º Trimestre do exercício de 2025

Ao Conselho de Administração,

O Conselho Fiscal da SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA, no dia 11 de abril de 2025, reuniu-se, com os representantes da entidade, conforme atribuições do art. 38 do Estatuto Social, para examinar os Demonstrativos Financeiros do 1º Trimestre do Theatro Municipal de São Paulo, referente ao exercício de 2025.

Concluiu, com base nesse exame e à luz dos esclarecimentos prestados pela equipe da Sustenidos, que as referidas demonstrações refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Organização, recomendando que os citados documentos sejam submetidos à aprovação do Conselho de Administração, de acordo com o artigo 37 do Estatuto, na próxima reunião ordinária a ser realizada, com o seguinte PARECER:

*O Conselho Fiscal, após a análise dos resultados do 1º Trimestre do Theatro Municipal de São Paulo, Exercício de 2025 e baseado nos trabalhos e esclarecimentos prestados pela equipe interna da Sustenidos, concluiu que as contas do referido trimestre se encontram em condições de aprovação pelas (os) senhoras (es) integrantes do Conselho de Administração.*

*Monica Rosenberg Braizat*

**Monica Braizat**

Conselheiro

*Paula Cerquera Bonanno*

**Paula Bonanno**

Conselheira

*Bruno Scarino De Moura Accioly*

**Bruno Accioly**

Conselheiro

<b>Página</b> 000006/000010	Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento <b>registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros</b> sob nº <b>722.168</b> em <b>07/05/2025</b> e averbado no registro nº 343398/97 neste <b>4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo</b> . Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.									
<b>Registro Nº</b> 722.168										
<b>07/05/2025</b>										
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
RS 101,62	RS 28,86	RS 19,75	RS 5,37	RS 6,97	RS 4,86	RS 2,12	RS 0,00	RS 0,00	RS 169,55	

## Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 ( America/Sao\_Paulo)  
Última atualização em 11 Abril 2025, 17:21:19



Status: Assinado

Documento: Ata CF Nº 03-2025 - TMSP - 11abr25.Pdf

Número: 91641b65-02f3-4710-8638-efb1ef59ab0a

Data da criação: 11 Abril 2025, 15:07:21

Criado por: carmen@sustenidos.org.br

Hash do documento original (SHA256): be9270fb54cccbc140949a6c4786da8551cf48427d7f403fc147674a1c2bdaa8



## Assinaturas

4 de 4 Assinaturas

<b>Assinado</b> via ZapSign by Truora	Assinatura
<b>BRUNO SCARINO DE MOURA ACCIOLY</b> Data e hora da assinatura: 11 Abril 2025, 17:21:19 Token: 3d5f1776-1923-4ad4-a8c4-8d8cf138f7db	<i>Bruno Scarino De Moura Accioly</i> Bruno Scarino de Moura Accioly
<b>Pontos de autenticação:</b> Telefone: + 5511987522484 E-mail: bruno.accioly@lbzadvocacia.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail	Localização aproximada: -23.559331, -46.648186 IP: 177.33.52.242 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_3_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/135.0.7049.83 Mobile/15E148 Safari/604.1
<b>Assinado</b> via ZapSign by Truora	Assinatura
<b>MONICA ROSENBERG BRAIZAT</b> Data e hora da assinatura: 11 Abril 2025, 17:16:04 Token: 11301813-7afa-4bc7-b30e-90613000c4f5	<i>Monica Rosenberg Braizat</i> Monica Rosenberg Braizat
<b>Pontos de autenticação:</b> Telefone: + 5511981878025 E-mail: morosenberg18@gmail.com Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail	Localização aproximada: -23.574073, -46.658756 IP: 177.26.228.137 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_3_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.3.1 Mobile/15E148 Safari/604.1

## INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.  
**Confirme a integridade do documento aqui.**



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 91641b65-02f3-4710-8638-efb1ef59ab0a, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em [zapsign.com.br](https://zapsign.com.br)

ZapSign 91641b65-02f3-4710-8638-efb1ef59ab0a. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Página  
000007/000010

Registro Nº

722.168

07/05/2025

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 101,62	RS 28,86	RS 19,75	RS 5,37	RS 6,97	RS 4,86	RS 2,12	RS 0,00	RS 0,00	RS 169,55

## Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 ( America/Sao\_Paulo)

Última atualização em 11 Abril 2025, 17:21:19



Assinado via ZapSign by Truora

Assinatura

**PAULA CERQUERA BONANNO**

Data e hora da assinatura: 11 Abril 2025, 15:50:40

Token: e2709c9b-91f4-4c96-9599-c5b25de0f56a

*Paula Cerquera Bonanno*

Paula Cerquera Bonanno

### Pontos de autenticação:

Telefone: + 5511999480334

E-mail: pc.bonanno@gmail.com

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

IP: 104.28.61.59

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18\_3\_2 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.3.1 Mobile/15E148

Safari/604.1

Assinado via ZapSign by Truora

Assinatura

**RAFAEL S BALASSIANO**

Data e hora da assinatura: 11 Abril 2025, 15:12:33

Token: c2bec7d8-39b2-4c74-99c7-80c263ae674a

*Rafael S Balassiano*

Rafael S Balassiano

### Pontos de autenticação:

Telefone: + 5511933647602

E-mail: rafael.balassiano@sustenidos.org.br

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

Localização aproximada: -23.557517, -46.679116

IP: 177.60.42.226

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/135.0.0.0 Safari/537.36

**ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES DA  
COSTA:17783599818**

Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES  
DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.04.15 16:59:02 -03'00'

## INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

**Confirme a integridade do documento aqui.**



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 91641b65-02f3-4710-8638-efb1ef59ab0a, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em [zapsign.com.br](https://zapsign.com.br)

ZapSign 91641b65-02f3-4710-8638-efb1ef59ab0a. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 101,62	RS 28,86	RS 19,75	RS 5,37	RS 6,97	RS 4,86	RS 2,12	RS 0,00	RS 0,00	RS 169,55

	A	B	C	D	E	F	G	K	L	M
		Receita / Despesa	Orçamento 2025 com o repasse previsto no CG	Orçamento 2025 Proposto	TOTAL REALIZADO 2025	% REALIZADO 2025 (Repasse CG)	% REALIZADO 2025 (Proposto)	TOTAL REALIZADO 1º TRI	% 1 TRI 2025	JUSTIFICATIVA
1		<b>SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/FTMSP/2021</b>								
2										
3										
4										
5										
6		<b>SALDO INICIAL (Movimentação Geral + Receitas Operacionais)</b>								
7	1	<b>Recursos Líquidos para o Contrato de Gestão</b>	143.091.536,53	190.811.530,22	58.310.471,95	41%	31%	58.310.471,95	31%	
8	1.1	Repasse Contrato de Gestão	113.710.199,00	161.430.192,69	28.929.134,42	25%	18%	28.929.134,42	18%	
9	1.2	Movimentação de Recursos Reservados	991.597,43	991.597,43	991.597,43	100%	100%	991.597,43	100%	
10	1.2.1	Constituição Fundo de Provisionamento - 6635-4	644.811,00	644.811,00	644.811,00	100%	100%	644.811,00	100%	
11	1.2.3	Constituição Recursos de Contingência - 6636-2	346.786,43	346.786,43	346.786,43	100%	100%	346.786,43	100%	
12	1.3	Outras Receitas	28.389.740,10	28.389.740,10	28.389.740,10	100%	100%	28.389.740,10	100%	
13	1.3.1	Saldos anteriores para utilização no exercício	28.389.740,10	28.389.740,10	28.389.740,10	100%	100%	28.389.740,10	100%	
14	1.3.2	Saldo anteriores para Repasse de Bilheteria de Cessão Onerosa	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
15	1.3.3	(-) Repasse de Bilheteria de Cessão Onerosa	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
16	1.3.4	Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
17	2	<b>Recursos de Captação</b>	26.530.976,56	35.115.976,56	6.459.729,55	24%	18%	6.459.729,55	18%	
18	2.1	Recursos de Captação Voltado a Custeio	23.482.216,75	32.067.216,75	5.821.645,72	25%	18%	5.821.645,72	18%	
19	2.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa)	8.879.013,56	8.879.013,56	2.278.442,53	26%	26%	2.278.442,53	26%	
20	2.1.2	Captação de Recursos Incentivados	11.060.000,00	19.645.000,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
21	2.1.3	Saldos anteriores para utilização no exercício PRONAC	3.543.203,19	3.543.203,19	3.543.203,19	100%	100%	3.543.203,19	100%	
22	2.1.4	Outros recursos captados (receitas operacionais)	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
23	2.1.5	Receitas Financeiras	3.048.759,81	3.048.759,81	638.083,83	21%	21%	638.083,83	21%	
24	2.1.5.1	Receita Aplicação cc 6634-6 (REPASSE/MOVIMENTAÇÃO)	2.388.871,40	2.388.871,40	517.997,87	22%	22%	517.997,87	22%	
25	2.1.5.2	Receita Aplicação cc 6635-4 (PROVISÃO DIREITOS TRABALHISTAS)	85.730,00	85.730,00	17.813,29	21%	21%	17.813,29	21%	
26	2.1.5.3	Receita Aplicação cc 6636-2 (CONTINGÊNCIA - FUNDO DE RESE)	46.106,56	46.106,56	9.459,34	21%	21%	9.459,34	21%	
27	2.1.5.4	Receita Aplicação cc 6637-0 / 6873-X (RECEITAS OPERACIONAIS)	66.476,88	66.476,88	14.151,62	21%	21%	14.151,62	21%	
28	2.1.5.5	Receita Aplicação cc 6852-7 (PRONAC 2024 - Movimentação)	275,00	275,00	271,12	99%	99%	271,12	99%	
29	2.1.5.6	Receita Aplicação cc 6931-0 (PRONAC 2025 - Captação)	153.000,00	153.000,00	11.668,48	8%	8%	11.668,48	8%	
30	2.1.5.7	Receita Aplicação cc 6945-0 (PRONAC 2025 - Movimentação)	288.300,00	288.300,00	66.722,21	23%	23%	66.722,21	23%	
31	2.1.5.8	Receita Aplicação cc 6952-3 (PNAB 2025 - Movimentação)	20.000,00	20.000,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
32		<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	169.622.513,09	225.927.506,77	64.770.201,50	38%	29%	64.770.201,50	29%	
33		% de captação e receitas operacionais sobre o repasse	18,00%	18,00%	8,20%			8,20%		
34		<b>DESPESAS</b>								
35	6	<b>Total de Despesas</b>	184.746.690,75	184.746.690,75	35.485.363,10	19%	19%	35.428.631,10	19%	
36	6.1	<b>Subtotal Custeio</b>	176.555.601,47	176.555.601,47	34.723.024,62	20%	20%	34.666.292,62	20%	
37	6.1.1	Recursos Humanos - Salários, Encargos e Benefícios	122.857.689,48	122.857.689,48	24.683.986,75	20%	20%	24.683.986,75	20%	
38	6.1.1.1	Diretoria	585.901,82	585.901,82	139.238,39	24%	24%	139.238,39	24%	
39	6.1.1.1.1	Área Meio (Presidência, Operações-Finanças)	585.901,82	585.901,82	139.238,39	24%	24%	139.238,39	24%	
40	6.1.1.1.2	Demais Funcionários	121.824.537,58	121.824.537,58	24.402.451,91	20%	20%	24.402.451,91	20%	
41	6.1.1.1.2.1	Área Meio	13.608.301,32	13.608.301,32	3.194.336,74	23%	23%	3.194.336,74	23%	
42	6.1.1.1.2.2	Área Fim	108.216.236,26	108.216.236,26	21.208.115,17	20%	20%	21.208.115,17	20%	
43	6.1.1.1.3	Estagiários	204.478,08	204.478,08	38.186,10	19%	19%	38.186,10	19%	
44	6.1.1.1.4	Jovens Aprendizizes	242.772,00	242.772,00	104.110,35	43%	43%	104.110,35	43%	
45	6.1.2	Prestadores de Serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jur)	12.981.173,75	12.981.173,75	2.847.749,59	22%	22%	2.791.409,59	22%	
46	6.1.2.1	Limpeza, Higiene e Sanitização	3.590.297,64	3.590.297,64	836.094,58	23%	23%	836.094,58	23%	
47	6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança	5.851.884,46	5.851.884,46	1.315.371,54	22%	22%	1.315.371,54	22%	
48	6.1.2.3	Jurídica	180.000,00	180.000,00	16.258,55	9%	9%	16.258,55	9%	
49	6.1.2.4	Informática	975.000,00	975.000,00	176.803,54	18%	18%	176.803,54	18%	
50	6.1.2.5	Assessoria Administrativa (RH, Prestação de Contas e Captação)	1.144.091,65	1.144.091,65	122.243,08	11%	11%	122.243,08	11%	
51	6.1.2.6	Contábil	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
52	6.1.2.7	Auditoria	30.000,00	30.000,00	21.238,25	71%	71%	21.238,25	71%	Maior parte da realização no início do ano
53	6.1.2.8	Equipe Técnica Orientação de Público	981.420,00	981.420,00	303.400,05	31%	31%	303.400,05	31%	
54	6.1.2.9	Serviços de ajudantes e carregadores	228.480,00	228.480,00	56.340,00	25%	25%	56.340,00	25%	
55	6.1.3	<b>Custos Administrativos e Institucionais</b>	4.950.352,89	4.950.352,89	1.073.647,93	22%	22%	1.073.647,93	22%	
56	6.1.3.1	Locação de Imóveis, Equipamentos, Veículos e afins	166.800,00	166.800,00	37.516,76	22%	22%	37.516,76	22%	
57	6.1.3.2	Utilidades Públicas	3.189.960,00	3.189.960,00	789.234,74	25%	25%	789.234,74	25%	
58	6.1.3.3	Viagens e Estadias	33.000,00	33.000,00	8.808,31	27%	27%	8.808,31	27%	
59	6.1.3.4	Material de Consumo, Escritório, Limpeza, Uniformes, Copa e a	889.815,00	889.815,00	170.161,31	19%	19%	170.161,31	19%	
60	6.1.3.5	Despesas Tributárias e Financeiras	40.000,00	40.000,00	14.152,51	35%	35%	14.152,51	35%	
61	6.1.3.6	COFINS s/ Receitas Financeiras	85.883,89	85.883,89	18.537,82	22%	22%	18.537,82	22%	
62	6.1.3.7	Despesas Diversas (Correios, Licenças de uso de Sistemas, Mot	425.289,00	425.289,00	35.236,48	8%	8%	35.236,48	8%	
63	6.1.3.8	Ações de Capacitação Interna	119.605,00	119.605,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
64	6.1.4	<b>Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Seguran</b>	12.720.106,10	12.720.106,10	2.159.560,35	17%	17%	2.159.560,35	17%	
65	6.1.4.1	Conservação e Manutenção de Edificações (reparos, pinturas, l	7.211.500,56	7.211.500,56	1.149.253,50	16%	16%	1.149.253,50	16%	
66	6.1.4.2	Bombeiros	3.844.502,48	3.844.502,48	696.672,40	18%	18%	696.672,40	18%	
67	6.1.4.3	Equipamentos / Implementos	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
68	6.1.4.4	Seguros (predial, incêndio, etc)	651.391,07	651.391,07	297.777,75	46%	46%	297.777,75	46%	Maior parte da realização no início do ano
69	6.1.4.6	Manutenção Técnica (Manutenção Material Palco, Iluminação e	660.021,99	660.021,99	15.064,70	2%	2%	15.064,70	2%	
70	6.1.4.7	Manutenção Artística (manutenção de instrumental, afinação de	132.690,00	132.690,00	400,00	0%	0%	400,00	0%	
71	6.1.4.8	Manutenção de itens do cenário, figurinos e objetos	220.000,00	220.000,00	393,00	0%	0%	393,00	0%	
72	6.1.5	<b>Temporada Artística e Programa Educativo</b>	23.046.279,25	23.046.279,25	3.958.080,00	17%	17%	3.958.080,00	17%	
73	6.1.5.01	Comitê Curador Interdisciplinar	136.000,00	136.000,00	73.807,13	54%	54%	73.807,13	54%	Maior parte da realização no início do ano
74	6.1.5.02	Temporada de Ópera	11.380.500,00	11.380.500,00	2.096.966,24	18%	18%	2.096.966,24	18%	
75	6.1.5.03	Orquestra Sinfônica Municipal - OSM	1.651.600,00	1.651.600,00	250.750,93	15%	15%	250.750,93	15%	
76	6.1.5.04	Balé da Cidade de São Paulo	2.468.181,65	2.468.181,65	380.756,93	15%	15%	380.756,93	15%	
77	6.1.5.05	Coro Lírico Municipal de São Paulo	229.000,00	229.000,00	24.638,26	11%	11%	24.638,26	11%	
78	6.1.5.06	Coro Paulistano Mário de Andrade	263.000,00	263.000,00	71.949,40	27%	27%	71.949,40	27%	
79	6.1.5.07	Quarteto de Cordas da Cidade de São Paulo	184.000,00	184.000,00	1.381,62	1%	1%	1.381,62	1%	
80	6.1.5.08	Orquestra Experimental de Repertório - OER	198.000,00	198.000,00	80.415,01	41%	41%	80.415,01	41%	Despesas de dez/24 em jan/25 (RS48ml)
81	6.1.5.09	Programa Jovens Artistas e Monitores Culturais	486.300,00	486.300,00	88.337,96	18%	18%	88.337,96	18%	
82	6.1.5.10	Despesas com Monitoramento e Pesquisas de satisfação	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
83	6.1.5.11	Desenvolvimento do Aplicativo do Complexo Teatro Municipa	0,00	0,00	0,00	0%	0%	0,00	0%	
84	6.1.5.12	Comunicação Digital, Mobile, Visual, Conteúdo e Mídia	1.162.600,00	1.162.600,00	134.979,51	12%	12%	134.979,51	12%	
85	6.1.5.13	Assessoria de Imprensa e Clipping	36.977,00	36.977,00	11.816,15	32%	32%	11.816,15	32%	
86	6.1.5.14	Material Gráfico para Programação	751.000,00	751.000,00	111.826,83	15%	15%	111.826,83	15%	
87	6.1.5.15	Theatro nos Bairros	621.000,00	621.000,00	1.377,36	0%	0%	1.377,36	0%	
88	6.1.5.16	Novos Modernistas, Teatro no Theatro, outros projetos	1.000.000,00	1.000.000,00	103.373,27	10%	10%	103.373,27	10%	
89	6.1.5.17	Projetos Especiais (curadoria,								

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA  
BALANÇO PATRIMONIAL - TMS - 2025

	OUT		NOV		DEZ		JAN/2025		FEV/2025		MAR/2025		MAR/2024	
	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.
<b>ATIVO</b>	<b>35.782.701</b>	<b>86,7%</b>	<b>23.840.797</b>	<b>81,5%</b>	<b>37.043.129</b>	<b>87,1%</b>	<b>23.297.215</b>	<b>56,5%</b>	<b>13.898.522</b>	<b>47,5%</b>	<b>31.571.853</b>	<b>74,3%</b>	<b>33.911.665</b>	<b>85%</b>
<b>CIRCULANTE DISPONÍVEL</b>														
Caixa e Bancos	628	0,0%	0	0,0%	(0)	0,0%	(0)	0,0%	0	0,0%	(0)	0,0%	-	0%
Fundo reserva	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0%
Fundo dem. Judicial	461.441	1,1%	464.785	1,6%	346.786	0,8%	347.360	0,8%	343.826	1,2%	354.830	0,8%	548.160	1%
Aplicações financeiras	33.063.974	80,1%	18.906.302	64,7%	32.577.754	76,6%	20.491.634	49,7%	11.033.632	37,7%	28.930.009	68,0%	32.626.769	81%
Estoques	381.870	0,9%	395.842	1,4%	402.518	0,9%	393.278	1,0%	417.626	1,4%	400.383	0,9%	352.115	1%
Outros Créditos	124	0,0%	124	0,0%	16.427	0,0%	16.447	0,0%	16.447	0,1%	16.427	0,0%	124	0%
Adiantamentos Divs.	1.652.825	4,0%	3.851.905	13,2%	3.477.804	8,2%	1.826.657	4,4%	1.865.152	6,4%	1.863.872	4,4%	384.497	1%
Deposito Recusal	221.839	0,5%	221.839	0,8%	221.839	0,5%	221.839	0,5%	221.839	0,8%	6.333	0,0%	-	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.473.514</b>	<b>13,3%</b>	<b>5.394.092</b>	<b>18,5%</b>	<b>5.475.839</b>	<b>12,9%</b>	<b>5.303.279</b>	<b>12,9%</b>	<b>5.139.314</b>	<b>17,6%</b>	<b>5.005.240</b>	<b>11,8%</b>	<b>6.156.973</b>	<b>15%</b>
Imobilizado	2.007.965	4,9%	2.112.655	7,2%	2.379.677	5,6%	2.396.293	5,8%	2.421.762	8,3%	2.477.435	5,8%	1.447.407	4%
Depreciação Acumulada	(519.260)	-1,3%	(548.264)	-1,9%	(578.429)	-1,4%	(612.496)	-1,5%	(646.821)	-2,2%	(681.460)	-1,6%	(361.007)	-1%
Imobilizado - Suucedido	10.492.936	25,4%	10.492.936	35,9%	10.492.936	24,7%	10.492.936	25,4%	10.492.936	35,9%	10.492.936	24,7%	10.492.936	26%
Depreciação Acumulada - Suucedido	(6.508.127)	-15,8%	(6.663.236)	-22,8%	(6.818.345)	-16,0%	(6.973.454)	-16,9%	(7.128.563)	-24,4%	(7.283.672)	-17,1%	(5.422.363)	-14%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>41.256.215</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.234.889</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.518.968</b>	<b>100,0%</b>	<b>28.600.495</b>	<b>69,3%</b>	<b>19.037.836</b>	<b>65,1%</b>	<b>36.577.093</b>	<b>86,0%</b>	<b>40.068.639</b>	<b>100,0%</b>
<b>PASSIVO</b>														
<b>CIRCULANTE</b>	<b>37.185.404</b>	<b>90,1%</b>	<b>25.319.187</b>	<b>86,6%</b>	<b>38.564.471</b>	<b>90,7%</b>	<b>24.837.803</b>	<b>60,2%</b>	<b>15.427.954</b>	<b>52,8%</b>	<b>33.088.755</b>	<b>77,8%</b>	<b>34.439.048</b>	<b>86%</b>
Fornecedores	1.802.713	4,4%	2.014.969	6,9%	1.979.229	4,7%	2.168.390	5,3%	2.268.147	7,8%	2.027.941	4,8%	1.176.640	3%
Obrigações trabalhistas e encargos	7.436.551	18,0%	9.023.637	30,9%	5.800.383	13,6%	5.204.984	12,6%	6.117.729	20,9%	6.193.841	14,6%	6.013.140	15%
Obrigações tributárias	1.392.793	3,4%	1.828.767	6,3%	3.126.134	7,4%	1.163.537	2,8%	1.373.892	4,7%	1.809.776	4,3%	1.141.403	3%
Provisão Férias e 13º Salários	13.992.912	33,9%	15.379.593	52,6%	8.345.171	19,6%	6.165.507	14,9%	7.380.798	25,2%	8.587.094	20,2%	8.335.884	21%
Contrato de Gestão	12.560.435	30,4%	(2.927.780)	-10,0%	19.313.555	45,4%	10.135.385	24,6%	(1.712.612)	-5,9%	14.470.103	34,0%	17.771.981	44%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.070.811</b>	<b>9,9%</b>	<b>3.915.702</b>	<b>13,4%</b>	<b>3.954.497</b>	<b>9,3%</b>	<b>3.762.691</b>	<b>9,1%</b>	<b>3.609.882</b>	<b>12,3%</b>	<b>3.488.338</b>	<b>8,2%</b>	<b>5.629.590</b>	<b>14%</b>
Contingências Trabalhistas	86.002	0,2%	86.002	0,3%	279.906	0,7%	277.276	0,7%	279.575	1,0%	313.140	0,7%	93.966	0%
Sucessão - Imobilizado	3.984.810	9,7%	3.829.700	13,1%	3.674.591	8,6%	3.485.415	8,4%	3.330.306	11,4%	3.175.197	7,5%	5.535.624	14%
<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(0)</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(0)</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Patrimonio Social	0	0,0%	(0)	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	(0)	0,0%	-	0,0%	-	0%
Superavit / Deficit do Exercício	0	0,0%	(0)	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	(0)	0,0%	-	0,0%	-	0%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>41.256.215</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.234.889</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.518.968</b>	<b>100,0%</b>	<b>28.600.495</b>	<b>69,3%</b>	<b>19.037.836</b>	<b>65,1%</b>	<b>36.577.093</b>	<b>86,0%</b>	<b>40.068.639</b>	<b>100,0%</b>

Notas:

(1) Ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas

Protocolo nº 440.774 de 16/04/2025 às 07:56:05h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 722.168 em 07/05/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 101,62	R\$ 28,86	R\$ 19,75	R\$ 5,37	R\$ 6,97	R\$ 4,86	R\$ 2,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 169,55

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO TRIMESTRE - THEATRO MUNICIPAL

Resumido	Real			Total 4º Trimestre	Real			Total 1º Trimestre	Total 1º Trimestre	Resultado 1º T 2025 x 2024	AV
	Outubro /24	Novembro /24	Dezembro /24	2024	Janeiro /25	Fevereiro /25	Março /25	2025	2024		
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>14.667.189,45</b>	<b>16.403.534</b>	<b>12.269.060</b>	<b>43.339.783</b>	<b>10.146.814</b>	<b>12.748.015</b>	<b>13.713.147</b>	<b>36.607.975</b>	<b>31.987.926</b>	<b>4.620.049</b>	<b>14%</b>
Receita Termo de Colaboração (*)	13.571.604	15.642.672	10.977.925	40.192.201	9.367.345	12.003.106	12.952.991	34.323.442	29.212.142	5.111.300	17%
Bilheteria	1.064.808	745.026	1.134.922	2.944.756	741.541	728.826	668.959	2.139.326	1.786.566	352.759	20%
Recursos outros	30.778	15.835	156.212	202.825	37.928	16.083	91.197	145.208	989.218	(844.011)	-85%
				-				-		-	
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>14.902.081</b>	<b>16.529.987</b>	<b>12.540.477</b>	<b>43.972.545</b>	<b>10.367.161</b>	<b>12.880.451</b>	<b>13.992.445</b>	<b>37.240.057</b>	<b>32.475.420</b>	<b>4.764.637</b>	<b>15%</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>9.438.744</b>	<b>12.110.464</b>	<b>6.410.577</b>	<b>27.959.784</b>	<b>6.676.257</b>	<b>9.121.597</b>	<b>9.176.207</b>	<b>24.974.061</b>	<b>23.049.000</b>	<b>4.910.785</b>	<b>21%</b>
Pessoal e Encargos - Diretoria	46.738	71.833	116.425	234.996	48.402	48.806	48.879	146.087	129.253	16.835	13%
Pessoal e Encargos - Areas Fim	8.063.571	11.009.518	7.366.003	26.439.092	6.405.165	7.994.967	8.045.810	22.445.942	20.188.119	2.257.823	11%
Pessoal e Encargos - Areas Meio	1.328.434	1.029.114	(1.071.852)	1.285.696	222.689	1.077.824	1.081.518	2.382.031	2.731.628	(349.596)	-13%
				-				-		-	
Serviços de Terceiros	397.470	532.009	545.177	1.474.656	430.136	466.376	416.878	1.313.390	2.736.038	(1.422.648)	-52%
Programação Artística	3.083.717	1.949.207	2.745.382	7.778.306	1.196.169	1.493.032	2.234.211	4.923.412	2.300.896	2.622.516	114%
Conservação e Manutenção	1.303.786	1.262.203	1.544.126	4.110.116	1.252.496	1.238.547	1.389.338	3.880.382	2.351.420	1.528.962	65%
Materiais	71.491	77.972	110.964	260.426	47.469	69.761	82.588	199.818	179.947	19.871	11%
Consumo e Utilidades	277.794	290.517	262.546	830.857	345.510	150.846	276.588	772.944	680.116	92.828	14%
Comunicação	62.976	53.907	144.957	261.839	20.092	27.315	60.257	107.664	78.329	29.335	37%
Viagem e Hospedagem	-	-	-	-	-	-	2.237	2.237	411.197	(408.960)	-99%
Veículos	-	-	-	-	0	(0)	0	0	0	0	-
Alimentação	-	-	-	-	0	(0)	0	0	0	0	-
Outras Despesas Operacionais	42.856	39.021	244.396	326.272	157.923	101.044	122.267	381.234	153.515	227.719	148%
Locações	29.035	17.875	17.926	64.836	11.999	12.699	13.219	37.917	16.775	21.142	126%
Impostos e Taxas	14.471	12.699	7.547	34.716	39.935	9.799	(5.542)	44.192	41.295	2.897	
Contingências Trabalhistas			321.605	321.605	-	-	34.448	34.448	0	34.448	
Contas Retificadoras			-	-	0	(0)	0	0	0	0	
Despesas Gerais	-	-	1	1	-	0	0	1	-47.553	47.554	
Despesas Recuperadas			-	-	0	(0)	0	0	0	0	
			-	-	0	(0)	0	0	0	0	
Depreciação e Amortização	179.742	184.113	185.274	549.129	189.176	189.434	189.748	568.358	524.446	43.912	8%
				-				-			
<b>(=) Superávit / Déficit Antes Resul. Fina</b>	<b>(234.892)</b>	<b>(126.453)</b>	<b>(271.418)</b>	<b>(632.762)</b>	<b>(220.348)</b>	<b>(132.436)</b>	<b>(279.298)</b>	<b>(632.082)</b>	<b>(487.493)</b>	<b>(144.588)</b>	
				-				-			
<b>(+) Receitas Financeiras</b>	<b>317.465</b>	<b>188.667</b>	<b>302.799</b>	<b>808.931</b>	<b>237.129</b>	<b>136.105</b>	<b>264.850</b>	<b>638.084</b>	<b>553.261</b>	<b>84.823</b>	<b>15%</b>
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	<b>82.574</b>	<b>62.214</b>	<b>31.381</b>	<b>176.169</b>	<b>16.781</b>	<b>3.669</b>	<b>(14.448)</b>	<b>6.002</b>	<b>65.768</b>	<b>(59.766)</b>	<b>-91%</b>
				0				0			
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	

Notas:

(1) Efeito da reclassificação de despesas de PIS/COFINS/ISS sobre importação

(2) Ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas

ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818  
Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES  
DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.04.15 16:57:22 -03'00'