

4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 725.242 de 08/10/2025

Certifico e dou fé que o documento eletrônico, contendo 11 (onze) páginas (arquivo anexo), foi apresentado em 22/09/2025, protocolado sob nº 445.006, tendo sido registrado eletronicamente sob nº 725.242 e averbado no registro nº 343398/97 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação SUSTENIDOS ORGANIZACAO SOCIAL DE CULTURA CNPJ nº 01.891.025/0001-95

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

MONICA B BRAIZAT: (Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
BRUNO SCARINO DE MOURA ACCIOLY: (Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA: 17783599818(Padrão: ICP-Brasil)
PAULA CERQUERA BONANNO: (Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ZAPSIGN PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA: (Padrão: ICP-Brasil)
RAFAEL S BALASSIANO: (Padrão: Privado(não ICP-Brasil))

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 08 de outubro de 2025

Assinado eletronicamente

Cesar Augusto Lima de Avelar Escrevente

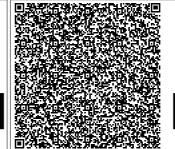
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00261037380770054



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital 1134804PJEC000196456CB25K

Página 000001/000011

> Registro Nº 725.242 08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.242 em 08/10/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49



São Paulo, 18 de setembro de 2025.

Ilmo. Sr. 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo.

A Associação denominada Sustenidos Organização Social de Cultura, com sede e foro nesta Capital, a Rua Líbero Badaró, 293 - conj. 23-A - 23º andar -Centro Histórico - São Paulo - SP, representada neste ato por sua Diretora Executiva, Sra. Alessandra Fernandez Alves da Costa, residente à Rua Itambé, 218 - apto 93 - Higienópolis - São Paulo - SP, requer à V.Sa., se digne determinar o registro e arquivamento dos documentos anexos, nos termos do art. 121 da Lei 6.015/73 e da Lei 10.406/02.

> **Nestes Termos** P. Deferimento

ALESSANDRA COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por ALESSANDRA FERNANDEZ FERNANDEZ ALVES DA ALVES DA COSTA:17783599818 Dados: 2025.09.19 18:03:37

> Alessandra Fernandez Alves da Costa Diretora Executiva



<u>Página</u> 000002/000011

Registro N°
725.242
08/10/2025

R

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49



Sustenidos Organização Social De Cultura

CNPJ Nº. 01.891.025/0001-95

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL 12 DE SETEMBRO DE 2025

MB

ATA Nº. 06/2025

Aos doze de setembro de 2025, às 9h00, por via remota, reuniram-se os membros do Conselho Fiscal que assinam a presente ata, para deliberar sobre os seguintes assuntos:

- 1) Assuntos Gerais; e
- 2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 2º Quadrimestre de 2025 para o Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí;

Presentes na reunião os membros do Conselho Fiscal, Bruno Accioly, Monica Braizat e Paula Bonanno, bem como o Gerente de Contabilidade, Marcelo Rosa, o gerente de Controladoria, Leandro Barreto e o Diretor Administrativo-Financeiro da Sustenidos, Rafael Balassiano, designado para redigir esta ata. Os temas pautados foram analisados, debatidos e deliberados de acordo com o que se segue:

1) Assuntos Gerais.

O Diretor Administrativo-Financeiro Rafael Balassiano informou que o edital referente ao novo Ato Convocatório para o Contrato de Gestão do Conservatório de Tatuí deve ser publicado entre setembro e outubro, e já estão ocorrendo reuniões preparatórias para apresentação das propostas com as equipes.

Informou ainda que têm ocorrido avanços na captação de recursos incentivados para Tatuí, mas que há desafios neste 3º Quadrimestre para garantirmos o fluxo de caixa.







<u>Página</u> 000003/000011

Registro N°
725.242
08/10/2025

R

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49



2) Apresentação dos demonstrativos e aprovação das contas do 2º Quadrimestre de 2025 para o Contrato do Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí.

Iniciou-se pela apresentação dos relatórios do Conservatório de Tatuí e o Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, apresentou o relatório que compara o orçado ao efetivamente realizado, previamente encaminhado aos Conselheiros, onde se verificou uma captação de recursos operacionais, de verba livre no valor de R\$300mil. Indicou ainda que permanece o desafio de captação de recursos incentivados no 3º Quadri/25 para alcançar a meta.

Com relação às despesas, foi observado que as rubricas de Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Custos Administrativos e Institucionais ficaram dentro do valor previsto (de 60% a 64%), sem maiores destaques e dentro do orçamento.

Nas rubricas de Programa de Edificações e Investimentos, houve um impacto decorrente de gastos adicionais na reforma da Unidade III, por conta dos aditivos contratuais necessários para a realização das obras (elétrica, drywall, pintura e acessibilidade; piso flutuante e esquadrias), além da necessidade de reformas para devolução dos imóveis antigos. Estes valores adicionais foram compensados por contratações de pessoal (RH) previstas e não realizadas nas equipes pedagógicas e administrativas.

Já no grupo de Programas de Trabalho da Área Fim, a realização ficou dentro do esperado (58%), sendo que tivemos uma quantidade de bolsistas performance aprovados superior a anos anteriores em cerca de 12%. Isto trará um impacto de R\$200mil ao final do ano na rubrica de Bolsas de Estudo. Este valor adicional será compensado por reduções no grupo de Programas de Trabalho da Área Fim.

Seguiu-se a apresentação pelo Diretor Administrativo-Financeiro, Rafael Balassiano, pelo Gerente de Contabilidade, Marcelo Rosa e pelo gerente de Controladoria, Leandro Barreto, do Balanço Quadrimestral e o Demonstrativo de Resultados do Quadrimestre, ambos previamente encaminhados aos Conselheiros. Durante o exame foram esclarecidas as questões suscitadas pelos Conselheiros, especialmente no que concerne ao aumento de captação de verba livre ocorrido em ago/25, além do impacto na rubrica de Contingências Trabalhistas, devido ao ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas, que gerou um estorno (crédito) nas linhas de despesa em junho/2025.









<u>Página</u> 000004/000011 Registro Nº

725.242 08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.242 em 08/10/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49	ĺ



Ato contínuo, o Conselho passou à deliberação da matéria.

√ **Deliberação.** O Conselho aprovou as contas do 2º Quadrimestre de 2025 do Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí, na forma do parecer que segue anexo.

Não havendo nada mais a ser deliberado, agradeceu-se a participação das pessoas presentes e declarou-se encerrada a reunião, tendo sido redigida a presente ata.

Monica R Braizat

Monica Braizat

Conselheira

Paula Cerquera Bonanno

Paula Bonnano Conselheira

Bruno Accioly Conselheiro

Rafael S Balassiano

Rafael Balassiano Secretário



Página 000005/000011 Registro N° 725,242

08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49	ĺ



ANEXO I - PARECER DO CONSELHO FISCAL

Relatório Quadrimestral – 2º Quadrimestre do exercício de 2025

Ao Conselho de Administração,

O Conselho Fiscal da SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA, no dia 12 de setembro de 2025, reuniu-se, com os representantes da entidade, conforme atribuições do art. 38 do Estatuto Social, para examinar os Demonstrativos Financeiros do 2º Quadrimestre do Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí, referente ao exercício de 2025.

Concluiu, com base nesse exame e à luz dos esclarecimentos prestados pela equipe da Sustenidos, que as referidas demonstrações refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Organização, recomendando que os citados documentos sejam submetidos à aprovação do Conselho de Administração, de acordo com o artigo 37 do Estatuto, na próxima reunião ordinária a ser realizada, com o seguinte PARECER:

O Conselho Fiscal, após a análise dos resultados do 2º Quadrimestre do Theatro Municipal de São Paulo, Exercício de 2025 e baseado nos trabalhos e esclarecimentos prestados pela equipe interna da Sustenidos, concluiu que as contas do referido trimestre se encontram em condições de aprovação pelas(os) senhoras(es) integrantes do Conselho de Administração.

Monica R Braizat

Paula Cerquera Bonanno

•

Monica Braizat
Conselheiro

Paula Bonanno Conselheira Bruno Accioly
Conselheiro





Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo) Última atualização em 12 Setembro 2025, 15:37:08



Status: Assinado

Documento: Ata CF N° 06-2025 - CT - 12set25.Pdf **Número:** 3e7d98aa-5a8a-49e8-95d6-8fba16c6d3a3 **Data da criação:** 12 Setembro 2025, 12:06:09 **Criado por:** carmen@sustenidos.org.br

Hash do documento original (SHA256): 389fca92572619fcf8ff729acd7a0afb34cf9fd120b3396e95c07d937f7eac11



Assinaturas 4 de 4 Assinaturas

Assinado 💡 via ZapSign by Truora

BRUNO SCARINO DE MOURA ACCIOLY

Data e hora da assinatura: 12/09/2025 12:11:49 Token: c2bcf057-25a0-4925-89f1-7d1abc160496 Bruno Scarino de Moura Accioly

Assinatura

Pontos de autenticação:

Telefone: + 5511987522484

E-mail: bruno.accioly@lbzadvocacia.com.br

Localização aproximada: -23.572496, -46.664693

IP: 201.6.249.239

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10_15_7)

AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/139.0.0.0 Safari/537.36

Assinado 🐶 via ZapSign by Truora

MONICA R BRAIZAT

Data e hora da assinatura: 12/09/2025 14:36:57 Token: 21f6109e-c9cc-4b97-b617-d0c15574a833

Localização aproximada: -23.566539, -46.651242 IP: 85.190.234.114

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_6_2 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.6 Mobile/15E148

Safari/604.1

Pontos de autenticação:

Telefone: + 5511981878025

E-mail: morosenberg18@gmail.com

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

Assinado via ZapSign by Truora

PAULA CERQUERA BONANNO

Data e hora da assinatura: 12/09/2025 15:37:07 Token: 2ac1bc81-8b40-4f2f-a53f-ec30c26f53ee

Paula Cerquera Bonanno

Assinatura

Assinatura

Monica R Braizat

Monica R Braizat

Pontos de autenticação:

Telefone: + 5511999480334

E-mail: pc.bonanno@gmail.com

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

IP: 104.28.63.117

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_6_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.6 Mobile/15E148

Safari/604.1

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020. Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 3e7d98aa-5a8a-49e8-95d6-8fba16c6d3a3, segundo os <u>Termos de Uso da ZapSign</u>, disponíveis em zapsign.com.br

<u>Página</u> 000007/000011

> Registro Nº 725.242 08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.242 em 08/10/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49	ĺ

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo) Última atualização em 12 Setembro 2025, 15:37:08



Assinatura

Rafael S Balassians

Rafael S Balassiano

Assinado 😺 via ZapSign by Truora

RAFAEL S BALASSIANO

Data e hora da assinatura: 12/09/2025 13:57:56 Token: d604de39-9937-4a45-8087-cb1dbcf2204e

Pontos de autenticação: Telefone: + 5511933647602

E-mail: rafael.balassiano@sustenidos.org.br

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

Localização aproximada: -23.557924, -46.679050

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/139.0.0.0 Safari/537.36

ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818 Dados: 2025.09.19 18:04:41 -03'00'



Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020. Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 3e7d98aa-5a8a-49e8-95d6-8fba16c6d3a3, segundo os Termos de Uso da ZapSign, disponíveis em zapsign.com.br

<u>Página</u> 000008/000011

Registro N°
725.242
08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49

PLANO ORÇAMENTÁRIO

PLANO ORÇAMENTÁRIO

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA - CONSERVATÓRIO DRAMÁTICO E MUSICAL "DR. CARLOS DE CAMPOS" DE TATUÍ.

I - REPASSES E OUTROS RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO

		Orçamento 2025	Realizado 2025	Var. Orç x Real	1º Quadr₌	2º Quadr.	Justificativas
1	Recursos Líquidos para o Contato de Gestão	40,833,948,29	29.044.372,09	71%	9.010.824,45	20.033.547,64	
1.1	Repasse Contrato de Gestão	37,221,731,00	25,466,570,32	68%	8.983.808,00	16.482.762,32	
1.2	Movimentação de Recursos Reservados	1.466.498,00	1.466.498,00	100%	0,00	1.466.498,00	
1.2.1	Constituição Recursos de Reserva	-	-	0%	0,00	0,00	
1.2.2	Reversão de Recursos de Reserva	1,466,498,00	1,466,498,00	100%	0,00	1,466,498,00	
1.2.3	Constituição Recursos de Contingência	-		0%	0,00	00,00	
1.2.4	Reversão de Recursos de Contingência			0%	0,00	0,00	
1.2.5	Constituição de outras reservas	-	-	0%	0,00	0,00	
1.2.6	Reversão de outras reservas (especificar)	-	-	0%	0,00	0,00	
1.3	Outras Receitas	2.145,719,29	2,111,303,77	98%	27.016,45	2.084.287,32	
1.3.1	Saldos anteriores para a utilização no exercício	1.928.817,54	1.928.817,54	100%	0,00	1.928.817,54	
1.3.2	Receitas Financeiras	200,000,00	180.286,23	90%	27.016 <i>,</i> 45	153.269,78	
1.3.3	Devolução de Depósito Judicial de Garantia - ISS	16,901,75		0%	0,00	00,00	
1.3.4	Devolução de Seguro fiança	-		0%	0,00	0,00	
1.3.5	Ajuda de custo		2.200,00	0%	0,00	2.200,00	
2	Recursos de Investimento do Contrato de Gestão	•	•	0%	•	•	
2.1	Investimento do CG	•		0%	0,00	00,00	
3	Recursos de Captação	1.245.399,52	1,112,703,25	89%	519,229,80	593,473,45	
3.1	Recurso de Captação Volitado a Custeio	1.245.399,52	1,112,703,25	89%	519,229,80	593,473,45	
3.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	200,000,00	489,176,35	245%	74.917,28	414.259,07	
3.1.2	Captação de Recursos Incentivados	1.045.399,52	623.526,90	60%	444.312,52	179,214,38	
3.1.2.01	Captação de Recursos Incentivados	818.878,08	527.083,10	64%	427.083,10	100.000,00	
3.1.2.02	Saldo Captação Recursos p/utilização em 2025	51,521,44	51,521,44	100%	0,00	51,521,44	
3.1.2.03	Receitas Financeiras	175,000,00	44,922,36	26%	17. 2 29,42	27,692,94	
3.1.3	Trabalho Voluntário	-	-	0%	0,00	00,00	
3.1.4	Parcenias	•	•	0%	0,00	00,00	

II - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Receitas Apropriadas Vinculadas ao Contrato de Gestão		Orçamento 2025	Realizado 2025	Var. Orç x Real	1º Quadr₌	2º Quadr.	Justificativas
4	Total de Receitas Vinculadas ao Plano de Trabalho	44.497.952,40	28.613.367,11	64%	13.015.793,32	15.597.573,79	
4.1	Receita de Repasse Apropriada	41.819.141,70	27,437,809,41	66%	12.641.889,13	14.795.920,28	
4.2	Receita de Captação Apropriada	2,303,810,70	542,964,39	24%	107,577,08	435,387,31	
	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria,						Reclassificação da rubrica 4.2.2.1-Capt. Recursos Incentivados para a rubrica
4.2.1	cessão onerosa de espaço, loja, café, doações,	200,000,00	542,964,39	271%	75,400,78	467,563,61	4.2.1-Captação de Recursos Operacionais.
	estacionamento, etc)						Acento de lançamento indevido (R\$ 32.176,30).
4.2.2	Captação de Recursos Incentivados	2.103.810,70	-	0%	32.176,30	- 32,176,30	
							Reclassificação da rubrica 4.2.2.1-Capt. Recursos Incentivados para a rubrica
4.2.2.1	Captação de Recursos Incentivados	2.103.810,70	-	0%	32.176,30	-32.176,30	4.2.1-Captação de Recursos Operacionais.
							Acerto de lançamento indevido (R\$ 32.176,30).
4.2.2.2	Captação Lei Paulo Gustavo		•	0%	0,00	00,0	
4.2.3	Trabalho Voluntário	-	-	0%	0,00	00,00	
4.2.4	Parcerias			0%	0,00	00,00	
4.3	Total das Receitas Financeiras	375,000,00	632,593,31	169%	266,327,11	366,266,20	

Despesas o	do Contrato De Gestão	Orçamento 2025	Realizado 2025	Var. Orç x Real	1º Quadr₌	2º Quadr	Justificativas
6	Total de Despesas	44,497,952,40	28.613.367.11	64%	13.015.793.32	15,597,573,79	
6.1	Subtotal Despesas	42,962,952,40	27.519.434,33	64%	12,473,767,27	15.045.667,06	
6.1.1	Recursos Humanos - Salários, encargos e benefícios	33,546,781,94	21.626.643,54	64%	10.071.137,51	11.555.506,03	
6.1.1.1	Diretoria	487,000,00	286,379,86	59%	124,976,53	161,403,33	
6.1.1.1.1	Área Meio	487,000,00	286.379.86	59%	124.976,53	161.403,33	
6.1.1.1.2	Área Film	-	-	0%		-	
6.1.1.2	Demais Funcionários	32.843.781,94	21,224,082,70	65%	9,895,338,89	11.328.743,81	
6.1.1.2.1	Área Meio	10,908,944,00	7.186.643,74	66%	3.385.728,11	3,800,915,63	
6.1.1.2.2	Área Film	21.934.837,94	14.037.438,96	64%	6.509.610,78	7.527.828,18	
6.1.1.3	Estagiários	0,00	0,00	0%	0,00	0,00	
6.1.1.3.1	Área Meio	-	-	0%		-	
6.1.1.3.2	Área Film	-	-	0%		-	
6.1.1.4	Aprendizes	216,000,00	116.180,98	54%	50,822,09	65,358,89	
6.1.1.4.1	Área Meio	216,000,00	116,180,98	54%	50,822,09	65,358,89	
6.1.1.4.2	Área Film	-	=	0%		-	
6.1.2	Prestadores de serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas J	1.470.516,36	901,004,73	61%	377,558,05	523,446,68	
6.1.2.1	Limpeza			0%			
6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança			0%			
6.1.2.3	Jurídica	130,000,00	63,017,59	48%	23,666,50	39.351.09	
6.1.2.4	Informática	793,916,36	537,303,94	68%	224,589,32	312,714,62	
6.1.2.5	Administrativa / RH	82,600,00	41,773,50	51%	26.286,00	15,487,50	
6.1.2.6	Contábil	-	-	0%	-		
6.1.2.7	Auditoria	25,000,00	12,045,00	48%	12,045,00		
6.1.2.8	Outras Despesas - Diário Oficial	14,000,00	9,747,00	70%	-	9,747,00	
6.1.2.9	Outras Despesas - Servigos de Apoilo Terceirizados (SE		-	0%	-	-	
6.1.2.10	Outras Despesas - Serviços de Transportes	155,000,00	85,959,79	55%	34,359,79	51.600,00	
6.1.2.11	Outras Despesas - Serviços de Manutenção	-		0%	•	-	
6.1.2.12	Outras Despesas - Outros Serviços Prestados - PJ	260,000,00	151,157,91	58%	56,611,44	94,546,47	
6.1.2.13	Outras Despesas - Outros Serviços Prestados - PF	10,000,00	-	0%	-	-	
6.1.3	Custos Administrativos e Institucionais	1.686.834,74	1.014.068,28	60%	522,863,24	491,205,04	
6.1.3.1	Locação de imóveis/IPTU	405,800,00	273.074,61	67%	198,894,61	74.180,00	
6.1.3.2	Utilidades públicas	-	-	0%	-	-	
6.1.3.2.1	Água	166,592,00	81,561,00	49%	34 . 527 , 48	47.033,52	
6.1.3.2.2	Energia elétrica	468.540,00	252,949,08	54%	116,215,58	136,733,50	
6.1.3.2.3	Gás	7,800,00	6,280,00	81%	2.113,00	4.167,00	
6.1.3.2.4	Internet / Tellefonia	198,802,74	87,720,38	44%	57,453,32	30,267,06	
6.1.3.3	Uniformes e EPIs	20,000,00	16,295,49	81%	784,60	15,510,89	
6.1.3.4	Viagens e Estadias	70,000,00	56,120,58	80%	11,209,28	44.911,30	
6.1.3.5	Material de consumo, escritório e limpeza	150,000,00	129.737,15	86%	56.318,86	73.418,29	
6.1.3.6	Despesas tributárias e financeiras	18,000,00	7,734,26	43%	2,435,81	5,298,45	
6.1.3.7	COFINS s/Receitas Financeiras	50,000,00	25,648,12	51%	10,642,88	15,005,24	
6.1.3.8	Despesas diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	61,300,00	49,722,82	81%	24 , 217 ,4 9	25,505,33	

<u>Página</u> 000009/000011

Registro N°
725.242
08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49

PLANO ORÇAMENTÁRIO

PLANO ORCAMENTÁRIO

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA - CONSERVATÓRIO DRAMÁTICO E MUSICAL "DR. CARLOS DE CAMPOS" DE TATUÍ.

6.1.3.9	Outras Despesas - Ações de Capaditação Interna	70,000.00	27.224,79	39%	8.050.33	19.174,46	
6.1.3.10	Aiuda de custo para conselheiros	70200,00	-	0%		13117-1910	
6.1.4	Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segur	666,755,36	825,616,17	124%	693,772.99	131,843,18	
6.1.4.1	Conservação e manutenção de edificações (reparos, pirituras, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	558.755,36	728.898,85	130%	613.225,00	115.673,85	A reforma da Unidade III teve um impacto de R\$ 183 mil (elérnica, drywall, piritura e acessibilidade), enquanto que as obras para devolução dos inóveis antigos dregaram a R\$ 98 mil. Estes valores acidionais foram compensados por contratações previstas e não realizadas nas equipes pedagógicas e administrativas.
6.1.4.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	18,000,00	10.859.00	60%	3,189,00	7,670,00	
6.1.4.3	Equipamentos / Implementos	1000000	101035,000	0%	31105)00	71070,00	
6.1.4.4	Seguros (predial, incêndio, etc.)	90,000,00	85.858.32	95%	77,358,99	8,499,33	
6.1.5	Programas de Trabalho da Área Fim	5.192.064,00	3,007,688,50	58%	725,613,92	2,282,074,58	
6.1.5.1	1- Programa dos Conservatórios	2,479,064,00	1,310,421,10	53%	241.815.59	1.068.605,51	
6.1.5.1.1	Eixo 1: Formação Cultural/Cursos livres e aperfeicoamento	933,000,00	468,983,38	50%	110,274,12	358,709,26	
6.1.5.1.2	Eixo 2: Atividades de Vivência Antística	175,000,00	62,213,22	36%	17,378,38	44,834,84	
6.1.5.1.3	Eixo 3: Atividades Extra Classe	130,000,00	69.354.82	53%	24.091,31	45.263,51	
6.1.5.1.4	Eixo 4: Ações formativas abertas à comunidade	338,000,00	315,988,38	93%	8,533,33	307.455,05	
6.1.5.1.5	Eixo 5: Difusão de grupos Artísticos de bolsistas	903,064,00	393.881.30	44%	81,538,45	312,342.85	
6,1,5,2	2 - Programa de Bolsas de Estudo	1,900,000,00	1.254.150,00	66%	391.680,00	862,470,00	
6.1.5.3	3 - Programa dos Equipamentos Culturais	250,000,00	183,197,53	73%	55,797,01	127,400,52	
6.1.5.4	4 - Programa de Conteúdos Digitais	173,000,00	68.740.00	40%	19.828,00	48.912.00	
6.1.5.5	5 - Encontro de Carreira	5,000,00	-	0%	-	-	
6.1.5.6	Arranjos	20,000,00	20.000,00	100%	-	20,000,00	
6.1.5.7	Materiais Didáticos	15,000,00	11.923,75	79%	127,54	11.796,21	
6.1.5.8	Afinação de piano	30,000,00	8,520,00	28%	-	8,520,00	
6.1.5.9	Acessórios	120,000,00	79,483,04	66%	1,059,00	78,424,04	
6.1.5.10	Material de consumo para luteria, oficina de cenografia e figurino.	100,000,00	35.144,44	35%	8,564,74	26,579,70	
6.1.5.11	Manutenção de Instrumentos Musicais	80,000,00	27.264,44	34%	6.359,04	20.905,40	
6.1.5.12	Manutenção de Equipamentos	20,000,00	8.844,20	44%	383,00	8.461,20	
6.1.6	Comunicação e Imprensa	400,000,00	144.413,11	36%	82.821,56	61,591,55	
6.1.6.1	Comunicação e Imprensa	400,000,00	144.413,11	36%	82.821,56	61.591,55	
6.2	Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado	1.535,000,00	1.093.932,78		542,026,05	551.906,73	
6.2.1	Depreciação	1.500.000,00	1.074.791,50	72%	532,455,41	542,336,09	
6.2.2	Amortização	35,000,00	19,141,28	55%	9,570,64	9,570,64	
6.2.3	Baixa de ativo imobilizado			0%	•	•	
7	Superavit/Deficit do exercício	-0,00	0,00	0%	0.00	0.00	

alizado 2025 Var. Orç x Real 293.708,37 84% 186.349,57 17.837,07 59% 14.933,77 III - INVESTIMENTOS/IMOBILIZADO 2º Quadr. Justificativas Investimentos com recursos vinculados ao Contrato Equipamentos de informática 2,903,3 , reforma da Unidade III teve um impacto de R\$77 mil (piso flutuante e squadrias), stes valores adicionais foram compensados por contratações previstas e não ealizadas nas equipes pedagógicas e administrativas Vloveis e utensílios 148.161,59 225.042,68 152% 129,976,28 95,066,40 8.382,10 0,00 0,00 0,00 1.007,00 26.250,02 0,00 0,00 0,00 Máquinas e equipamentos Software 41.250,0 34.632,12 0,00 0,00 30,000,00 0% 0% 0% nstrumentos Musicais Recursos públicos específicos para investimentos no quipamentos de informática Noveis e utensílios Váquinas e equipamentos Benfeitorias Aquisição de acervo utros investimentos/imobilizado (especificar) nvestimentos com recursos incentivados 0,00 - 0% 0.00 0,0 <u>Aquisição de acervo</u> Outros investimentos/imobilizado (especificar)

IV - PROJETOS A EXECUTAR E SALDOS DE RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO

	PROJETOS A EXECUTAR	Orçamento 2025	Realizado 2025	Var. Orç x Real	1º Quadr₌	2º Quadr.	Justificativas
11	Saldo Projetos a Executar (contábil)	0,00			183,813,25	4.467.313,88	
11.1	Repasse				183,813,25	3,889,495,18	
11.2	Reserva				0,00	00,00	
11.3	Contingência				0,00	00,00	
11.4	Outros (especificar)				0,00	0,00	
12	Recursos incentivados - saldo a ser executado	0,00			0,00	0,00	
12.1	Recursos captados				0,00	00,00	
12.2	Receita apropriada do recurso captado				0,00	00,00	
12.3	Despesa reallizada do recurso captado				0,00	00,00	
13	Outras informações (saldos bancários)	0,00			4.871.788,13	7.932.665,78	
13.1	Contra de Repasse do Contrato de Gestão				49,833,81		
13.2	Conta de Captação Operacional				19.363,10	426.563,37	
13.3	Conta de Projetos Incentivados				580,651,81	703,998,14	
13.4	Conta de Recurso de Reserva				1.169,32	940,06	
13.5	Conta de Recurso de Contingência				4,220,770,09	4.310.461,37	
13.6	Demais Saldos (especificar)				0,00	0,00	·

<u>Página</u> 000010/000011

Registro Nº 725.242 08/10/2025

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.242 em 08/10/2025 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49

					Tota 1º					Total 2º	Total 2º	Resultado 2º O	
Resumido	.lan/95	Fev/95	Mar/95	Abr/25	Quadrimestre 2025	Mai/25	.hm/95	76/Jul.	Δα0/25	Quadrimestre	Quadrimestre 2024	2025 x 2024	۸۷
Receites Oneracionais	2 942 233	2 828 33A	5 341 150	3 482 306	14 594 031	A 276 683	1 574 060	3 411 240	3 886 113	13 148 096	13 920 249	(772 159)	% 9
Fundo do Estado - Secretaria da Cultura (*)	2.919.327	2.804.775	5.318.236	3.464.734	14.507.071	4.228.746	1.547.199	3.388.010	3.516.750	12.680.704	13.817.707	(1.137.003)	%8-
(1) Patrocinadores	20,956	11,751	15.406	10.095	58.209	28.082	10.718	10.736	358,210	407.746	9.897	397.849	4020%
Doações / Contribuições / Produtos	1.950	11.808	7.516	7.477	28.751	19.855	16.143	12.494	11.153	59.646	92.645	(32.998)	-36%
												٠	
(-) Despesas Operacionais	3.022.194	2.898.446	5 400 163	3 537 112	14.857.914	4.356.023	1 667 504	3.512.715	3.974.202	13.510.444	14 263 704	(753,260)	-2%
Pessoal e Encargos	2,452,917	2,138,239	2.736.731	2.742.090	10.069.978	3.386.342	2.880.316	2,409,995	2.861.671	11.538.325	9.822.196	1.716.128	17%
Pessoal e Encargos - Diretoria	27.858	27.858	28.876	34.287	118.879	36.293	41.640	37.671	36.128	151.733	104.950	46.783	45%
Pessoal e Encargos - Areas Fim	1.693.495	1.455.681	1.946.779	1.865.312	6.961.268	2.245.647	1.697.681	1.464.144	1.919.562	7.327.034	6.651.828	675.206	10%
Pessoal e Encargos - Areas Meio	731.564	654.700	761.077	842.491	2.989.831	1.104.402	1,140,995	908.180	905.981	4.059.558	3.065.418	994.139	32%
Servicos de Terceiros	39,203	69.320	46,651	87,563	242,737	104.600	71,650	93.054	83,215	352,520	470.374	(117,854)	-25%
Programação Artística	5.204	88.122	90.918	106.122	290.366	245,549	197.531	316.073	351.390	1.110.542	1.645.119	(534.577)	32%
Conservação e Manutenção	164.480	231.050	127.857	45.084	568.470	90.953	31 339	25.961	20.342	168 595	172.513	(3.919)	
Materiais	15.082	34.955	22.656	32.896	105,589	27.337	45.535	41 403	29,150	143.424	100.063	43.361	
Consumo e Utilidades	88.659	55.864	28,999	66.711	240.232	76.024	65.306	84.095	40.932	266.356	272,221	(5.865)	
Comunicação	23.393	7.498	25.454	17.532	73.877	280	10.996	18.941	14.912	45.128	66.238	9	
Viagem e Hospedagem	•	3.559	2.788	2.952	9.299	5.740	12.166	71.797	59.189	148.892	68.050	80.842	119%
Bolsista	•	į	186.950	204.730	391.680	214.900	213,790	225.880	214.400	868.970	864.212	4.758	1%
Veículos	•	٠	•		•	•	•	٠	•	•	٠	٠	%0
Alimentação	•	•	i	•	ī	•	•	•	•		•	•	%0
Outras Despesas Operacionais	35,831	71.967	44.917	37.532	190.248	42.826	30,388	29,456	114.875	217.545	150.019	67.526	
Locações	50.849	50,333	52.159	18.643	171.984	19.159	47.510	13,991	19.536	100.195	116.063	(15.868)	
Impostos e Taxas	11 414	12.360	53.870	39.220	116.863	5.003	5.958	43.832	26.333	81.125	26,150	54.975	210%
(2) Contingências Trabalhistas	•	Ē	1.844.567	Ē	1.844.567	•	(2.083.080)	•	i	(2.083.080)	•	(2.083.080)	%0
Contas Retificadoras	•	į	•	į	•	•	•	•	•	ı	•	Ī	%0
Despesas Gerais	•	ı	•	Ē	•	•	•	•	•	•		•	%0
Baixa de Ativo Imobilizado	•	ı	•	Ē	•	•	•	•	•	•	٠	•	%0
Despesas Recuperadas	٠	i	•	ı	ı	•	٠	•	٠	ı	•	•	%0
					•			٠	٠	•		•	%0
Depreciação e Amortização	135.163	135.179	135.647	136.037	542.026	137.312	138.100	138.238	138.257	551.907	490.485	61.422	13%
(=) Superávit / Déficit Antes Resul. Finance	(096"62)	(70,112)	(29,004)	(54,806)	(263,883)	(79,341)	(93,444)	(101,475)	(88'089)	(362,348)	(343,455)	(18.893)	%9
(+) Receitas Financeiras	80.492	70.798	59.601	55.437	266.329	80.071	94.274	103.116	88.936	366.397	347,693	18.704	2%
(-) Despesas Financeiras	532	989	297	631	2,446	731	830	1.641	847	4.049	4.237	(188)	-4%
Resultado Operacional	0	0	0	0	0	(0)	0	0	0	(0)	0)	(0)	%0

(1) Doação de pessoa física em agosto/2025

(2) Ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas gerou um estorno (crédito) nas linhas de despesa em junho/2025

<u>Página</u> 000011/000011

Registro N°
725.242
08/10/2025

Protocolo nº 445.006 de 22/09/2025 às 07:11:27h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.242** em **08/10/2025** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 108,78	R\$ 30,89	R\$ 21,14	R\$ 5,75	R\$ 7,46	R\$ 5,20	R\$ 2,27	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 181,49

					0	COLLA												
	/20	25	FEV/2025	25	12	25	ABR/2025	25	202	10 10	JUN/2025	35	750	25	AGO/2025	25	AGO/2024	45
ATIVO	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$ %	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.	em R\$	% part.
CIRCULANTE	8.371.256	64%	7.504.317	62%	5.951.214	%19	5.435.974	22%	9.669.850	%69	9.262.418	%69	8.675.264	%89	8.445.991	%89	15.691.663	%92
Caixa e Bancos	M	%0	18.529	%0	5.570	%0	60.067	1%	0	%0	(0)	%0	(0)	%0	1.471	%0		%0
Fundo de reserva	1.480.331	11%	1.493.703	12%	676.198	%9	1,169	%0	1.113	%0	1.055	%0	866	%0	940	%0	990.811	2%
Fundo de contingência	5.211.566	40%	5,252,506	43%	4.204.905	40%	4.220.770	43%	4.257.802	30%	4.287.757	32%	4.338.742	34%	4,310,461	35%	4.547.751	25%
Aplicações financeiras	1.186.164	%6	681.150	%9	543.018	2%	589.782	%9	4.819.802	34%	4,445,144	33%	3.815.941	30%	3.619.793	29%	10.474.192	21%
Estodies	296	%0	447	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	(145.292)	%!-
Outros Créditos		%0		%0		%0	٠.	%0	2.019	%0	2.673	%0	3.425	%0	4.178	%0		%0
Adiantamentos Divs.	492.899	4%	57.982	%0	521,523	2%	564,185	%9	589.115	4%	525.790	4%	516.157	4%	509.147	4%	(175.799)	-1%
NÃO CIRCULANTE	4.617.710	36%	4.583.103	38%	4.576.019	43%	4 487 632	45%	4.353.085	31%	4.225.724	31%	4.088.640	35%	3.953.739	32%	5.041.321	24%
opezilidom]	13 830 090	106%	13 838 488	114%	13 967 050	133%	14 014 701	141%	14 017 466	100%	14 028 204	104%	14 020 358	110%	14 032 715	113%	5 756 417	280/
Depreciação Acumulada	(9.212.380)	-71%	(9.255.385)	-77%	(9.391.032)	%68-	(9.527.069)	%96-	(9.664.381)	%69-	(9.802.481)	-73%	(9.940.719)	-78%	(10.078.976)	-81%	(715.096)	-3%
) L																	
TOTAL DO ATIVO	12.988.966	100%	100% 12.087.420	100%	10.527.233	100%	9.923.606	100%	14.022.936	100%	100% 13.488.142	100%	100% 12.763.904	100%	100% 12.399.730	100%	20.732.984	100%
PASSIVO CIRCULANTE	8.331.932	64%	7.430.386	61%	5.091.095	48%	4.487.467	45%	8.587.527	%19	10.168.171	75%	9.444.073	74%	9.145.686	74%	19.208.719	93%
Fornecedores	347 615	3%	408 328	3%	353 892	3%	510 024	2%	8 625	%0	(75 686)	-1%	(51.048)	%0	92 071	1%	364 321	%
Obrigações trabalhistas e encardo		%9	820.814	2%	815.126	8%	823.921	8 8	1.140.298	8%	1.027.066	8%	1.088.028	%6	1.042.756	8%	995,146	2%2
Obrigações tributárias		%0	18.021	%0	6.853	%0	3.977	%0	5.437	%0	6.571	%0	6.316	%0	9929	%0	21.596	%0
Provisão Férias e 13º Salários	2.603.725	20%	2.197.348	18%	2.587.629	55%	2.965.732	30%	3.489.959	25%	3.885.442	53%	3.933.464	31%	4,283,330	35%	2.968,112	14%
Pronac - Tatuí	3.194.924	25%	3.191.990	%92	3.170.910	30%	3.237.748	33%	3.230.863	23%	3.325.794	25%	3.322.864	56%	3.319.654	27%	10.944.032	23%
Contrato de Gestão - Tatuí	1.349.774	10%	793.885	%2	(1.843.315)	-18%	(3.053.935)	-31%	712.346	2%	1.998.983	15%	1.144.450	%6	401.108	3%	3.915.513	19%
i i																		Î
NAO CIRCULANTE	4.657.034	36%	4.657.034	36%	5.436.138	52%	5.436.138	25%	5.435.409	39%	3.319.971	25%	3.319.830	26%	3.254.044	26%	1.524.265	1%
(1) Commigencias madamistas (1) Sucessão - Imobilizado	2.162	%0	2.162	%0%	2.162	%0	2.162	%0	1.433	%0	1.292	%0	1.151	%0 %0	1.010	%0	1.324.203	%0
PATRIMONIO SOCIAL	•	%0		%0	•	%0	•	%0		%0	•	%0		%0		%0		
Patrimônio Social		%0		%0		%0		%0		%0		%0		%0		%0		
Superavit / Delicit do Exercicio		0,0		000	•	000		8		000		000		0/0		000		
TOTAL DO PASSIVO	12.988.966	100%	12.087.420	100%	10.527.233	100%	9.923.606	100%	14.022.936	100%	13.488.142	100%	12.763.904	100%	12.399.730	100%	20.732.984	100%

Observações: (1) Ajuste de provisão decorrente de atualização das causas trabalhistas