



# 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro  
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

## REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

**Nº 725.774 de 07/11/2025**

**Certifico e dou fé** que o documento eletrônico, contendo **31 (trinta e uma) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 21/10/2025, protocolado sob nº 445.615, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **725.774** e averbado no registro nº 343398/97 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

### Denominação

**SUSTENIDOS ORGANIZACAO SOCIAL DE CULTURA**

**CNPJ nº 01.891.025/0001-95**

### Natureza:

**ATA ELETRÔNICA**

**Certifico, ainda,** que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

SERGIO HENRIQUE PASSOS AVELLEDA:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
JOSÉ ROQUE CORTESE:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818(Padrão: ICP-Brasil)  
MAGDA DOURADO PUCCI:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ANNA PAULA MONTINI:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ADLINE DEBUS POZZEBON:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
GABRIEL FONTES PAIVA:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ZAPSIGN PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA:(Padrão: ICP-Brasil)  
ANDRÉ ISNARD LEONARDI:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
ANA LAURA DINIZ DE SOUZA:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 07 de novembro de 2025

**Assinado eletronicamente**

Cesar Augusto Lima de Avelar  
Escrevente

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

| Emolumentos        | Estado    | Secretaria da Fazenda | Registro Civil  | Tribunal de Justiça |
|--------------------|-----------|-----------------------|-----------------|---------------------|
| R\$ 251,98         | R\$ 71,49 | R\$ 48,94             | R\$ 13,35       | R\$ 17,26           |
| Ministério Público | ISS       | Condução              | Outras Despesas | Total               |
| R\$ 12,00          | R\$ 5,27  | R\$ 0,00              | R\$ 0,00        | R\$ 420,29          |



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:  
**servicos.cdtsp.com.br/validarregistro**  
e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

**00261561055358504**



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

**https://selodigital.tjsp.jus.br**

Selo Digital

**1134804PJBC000219531DD257**



São Paulo, 14 de outubro de 2025.

Ilmo. Sr. 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo.

A Associação denominada Sustenidos Organização Social de Cultura, com sede e foro nesta Capital, a Rua Líbero Badaró, 293 – conj. 23-A – 23º andar – Centro Histórico - São Paulo – SP, representada neste ato por sua Diretora Executiva, Sra. Alessandra Fernandez Alves da Costa, residente à Rua Itambé, 218 – apto 93 – Higienópolis – São Paulo – SP, requer à V.Sa., se digne determinar o registro e arquivamento dos documentos anexos, nos termos do art. 121 da Lei 6.015/73 e da Lei 10.406/02.

Nestes Termos  
P. Deferimento

ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES  
DA  
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES  
DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.10.20 16:54:08 -03'00'

Alessandra Fernandez Alves da Costa  
Diretora Executiva



SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

CNPJ Nº. 01.891.025/0001-95

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

09 DE OUTUBRO DE 2025

AL

AS

ATA Nº. 11/2025

Aos nove de outubro de 2025, às 18h30, de modo híbrido, reuniram-se os membros do Conselho de Administração que assinam a presente ata, para deliberar sobre os seguintes assuntos:

GP

1- Deliberações

- 
- 1.1) Aprovação do Relatório de Atividades/Prestação de Contas do 3º Trimestre de 2025 do Theatro Municipal de São Paulo;

1.2) Aprovação da minuta do Décimo Segundo Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão do Theatro Municipal de São Paulo;

1.3) Aprovação de contratação de empresa de serviço de limpeza para o complexo do Theatro Municipal de São Paulo.

fma

2- Informes

- 
- 2.1) Andamento do Conservatório Dramático e Musical de Tatuí, do Theatro Municipal de São Paulo e MUSICOU.

MP



AL

AS

*[Handwritten signature]*

De início, o Presidente, André Isnard Leonardi, declarou aberta a reunião e convidou a mim, Adline Debus Pozzebon, para secretariá-lo. Em seguida, deu início aos trabalhos:

*[Handwritten signature]*

GP

1 – Deliberações

1.1) Aprovação do Relatório de Atividades/Prestação de Contas do 3º Trimestre de 2025 do Theatro Municipal de São Paulo;

O Presidente passou a palavra para a Diretora Executiva, Alessandra Fernandez Alves da Costa, que iniciou mencionando os principais destaques do Relatório de Metas do TMSP, indicando ainda que todas as metas foram cumpridas ou superadas, exceto o indicador 18.1 - Avaliação de satisfação de público, que chegou a 82 sendo a meta 85. Ao longo da execução do Contrato de Gestão é esperado que haja oscilações nos indicadores de resultados como este. Embora a meta estabelecida (85 pontos) não tenha sido alcançada na totalidade, trata-se de um indicador de resultado, cujo impacto pode ser influenciado por fatores externos ao serviço prestado. Apesar do resultado abaixo da meta estabelecida no contrato de gestão a avaliação encontra-se em zona de excelência, a mais alta segundo a metodologia NPS.

A Diretora passou a palavra ao Diretor Rafael Balassiano, Diretor Administrativo-Financeiro, que iniciou apresentando relatório com a comparação entre orçamento e efetivamente realizado, previamente encaminhado aos Conselheiros, informando inicialmente que os depósitos dos patrocinadores Nubank e Caixa estavam previstos para ocorrerem ainda no 3º trimestre, mas foram postergados para o 4º trimestre, sem afetar a previsão de captação do ano de 2025. Com relação às despesas, destacou que a situação como um todo está dentro do previsto, sendo que, no grupo de Recursos Humanos, aponta que pagamento do dissídio ainda não foi realizado, posto que as negociações de complemento de repasse ainda não foram finalizadas.

MP

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



AL

AS

*[Handwritten signature]*

Destaca que o Programa de Edificações mantém os gastos dentro do esperado, e que a rubrica de Conservação e Manutenção de Edificações, tem alguns projetos contingenciados em decorrência da indefinição de liberação do complemento orçamentário.

GP

Com relação à Temporada Artística e Programa Educativo, o destaca a rubrica do Comitê Curador Interdisciplinar, que ultrapassou o valor previsto em razão da duração maior a fim de viabilizar a antecipação do lançamento da Temporada 2026.

Finalizadas as apresentações e debates, o Presidente submeteu o tema à deliberação dos conselheiros e conselheiras.

*[Handwritten signature]*

**Deliberação.** Por unanimidade, o Conselho tomou conhecimento e aprovou o Relatório de Atividades/Prestação de Contas do 3º Trimestre de 2025 do Theatro Municipal de São Paulo.

1.2) Aprovação da minuta do Décimo Segundo Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão do Theatro Municipal de São Paulo.

A Diretora Alessandra explicou que a minuta do 12º Termo de Aditamento que formaliza a liberação prevista para ocorrer no mês de dezembro de pouco mais de dezessete milhões de reais, correspondendo a parte do complemento ao repasse anual pleiteado. O Diretor Rafael informa que continua em andamento a negociação com a Secretaria Municipal de Cultura de SP acerca da liberação do valor de vinte e seis milhões de reais, correspondendo ao montante remanescente do complemento orçamentário necessário para o ano de 2025.

MP

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



AS



AL

Finalizadas as apresentações e debates, o Presidente submeteu o tema à deliberação dos conselheiros e conselheiras.

GP

**Deliberação.** Por unanimidade, o Conselho tomou conhecimento e aprovou a proposta de minuta do 12º Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão do Theatro Municipal de São Paulo.

1.3) Aprovação de contratação de empresa de serviços de limpeza para o complexo Theatro Municipal de São Paulo.

O Presidente passou a palavra para o Diretor Rafael Balassiano, que informou a necessidade de aprovação pelo Conselho Administrativo acerca da contratação de empresa para prestação de serviços de limpeza nas dependências do Complexo Theatro Municipal de São Paulo, conforme Ato Convocatório 137, em virtude de o valor total do contrato ser superior ao montante de setecentos e vinte mil reais, nos termos do quanto determinado no item 3.3.8 do Regulamento de Compras.

Finalizadas as apresentações e debates, o Presidente submeteu o tema à deliberação dos conselheiros e conselheiras.



**Deliberação.** Por unanimidade, o Conselho tomou conhecimento e aprovou a celebração do contrato da empresa de limpeza nos termos do item 3.3.8 do Regulamento de Compras.

MP







2- Informes

2.1) Andamento do Conservatório Dramático e Musical de Tatuí, do Theatro Municipal de São Paulo e do MUSICOU

Não houve informes.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu a reunião por encerrada, agradecendo a participação dos (as) presentes.

André Isnard Leonardi  
André Isnard Leonardi

Presidente

Ana Laura Diniz De Souza  
Ana Laura Diniz de Souza

Conselheira

  
Anna Paula Montini

Conselheiro

Gabriel Fontes Paiva  
Gabriel Fontes Paiva

Conselheiro



José Roque Cortese

Conselheiro

Magda Dourado Pucci  
Magda Dourado Pucci

Conselheira





Anexo I – Participantes

Pelo Conselho de Administração:

- André Isnard Leonardi (Presidente)
- Ana Laura Diniz de Souza
- Anna Paula Montini
- Gabriel Fontes Paiva
- José Roque Cortese
- Magda Dourado Pucci
- Renata Bittencourt
- Sergio Henrique Passos Avelleda

PELO CONSELHO FISCAL:

- Monica Rosenberg Braizat

PELO CONSELHO CONSULTIVO:

- Elca Rubinstein

PELA ASSOCIAÇÃO:

- Alessandra Fernandez Alves da Costa – Diretora Executiva
- Rafael Salim Balassiano – Diretor Administrativo-Financeiro
- Adline Debus Pozzebon – Gerente Jurídica

Conselheiros que Justificaram Ausência

- José Alexandre Pereira de Araújo
- Odilon Wagner

**ZapSign** aa89b246-4922-40ad-b479-c3698f1a3b34. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

**ZapSign** aa89b246-4922-40ad-b479-c3698f1a3b34. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.





ANEXO I – PARECER DO CONSELHO FISCAL  
Relatório Trimestral – 3º Trimestre do exercício de 2025

Ao Conselho de Administração,

O Conselho Fiscal da SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA, no dia 09 de outubro de 2025, reuniu-se, com os representantes da entidade, conforme atribuições do art. 38 do Estatuto Social, para examinar os Demonstrativos Financeiros do 3º Trimestre do Theatro Municipal de São Paulo, referente ao exercício de 2025.

Concluiu, com base nesse exame e à luz dos esclarecimentos prestados pela equipe da Sustenidos, que as referidas demonstrações refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Organização, recomendando que os citados documentos sejam submetidos à aprovação do Conselho de Administração, de acordo com o artigo 37 do Estatuto, na próxima reunião ordinária a ser realizada, com o seguinte PARECER:

*O Conselho Fiscal, após a análise dos resultados do 3º Trimestre do Theatro Municipal de São Paulo, Exercício de 2025 e baseado nos trabalhos e esclarecimentos prestados pela equipe interna da Sustenidos, concluiu que as contas do referido trimestre se encontram em condições de aprovação pelas (os) senhoras (es) integrantes do Conselho de Administração.*

Monica R Braizat

Monica Braizat  
Conselheira

Bruno Accioly  
Conselheiro

ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES  
DA  
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital  
por ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES DA  
COSTA:17783599818  
Dados: 2025.10.20 16:54:46  
-03'00'





| BALANÇO PATRIMONIAL - TMSF - 2025  |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |
|------------------------------------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
| ATIVO                              | ABR         |         | MAI         |         | JUN         |         | JUL         |         | AGO         |         | SET         |         | SET/2024    |         |
|                                    | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. | em R\$      | % part. |
| CIRCULANTE                         | 20.517.681  | 80,9%   | 35.944.706  | 88,3%   | 25.918.420  | 85,0%   | 18.935.040  | 79,8%   | 33.070.040  | 87,8%   | 22.144.936  | 83,3%   | 47.095.076  | 90%     |
| DISPONIVEL                         | (0)         | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | (0)         | 0,0%    | -           | 0%      |
| Caixa e Bancos                     | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0%      |
| Fundo reserva                      | 237.673     | 0,9%    | 240.120     | 0,6%    | 242.494     | 0,8%    | 212.155     | 0,9%    | 209.311     | 0,6%    | 211.615     | 0,8%    | 464.200     | 1%      |
| Fundo dem. Judicial                | 17.923.862  | 70,6%   | 34.050.211  | 83,7%   | 24.655.394  | 80,9%   | 17.183.987  | 72,4%   | 31.549.262  | 83,8%   | 20.524.145  | 77,2%   | 44.166.632  | 84%     |
| Aplicações financeiras             |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |
| Estoques                           | 429.440     | 1,7%    | 485.221     | 1,1%    | 432.880     | 1,4%    | 439.699     | 1,9%    | 448.300     | 1,2%    | 462.698     | 1,7%    | 396.630     | 1%      |
| Outros Créditos                    | 16.427      | 0,1%    | 16.427      | 0,0%    | 16.427      | 0,1%    | 16.427      | 0,1%    | 16.427      | 0,0%    | 42.427      | 0,2%    | -           | 0%      |
| Adiantamentos Divs.                | 1.903.946   | 7,5%    | 1.166.393   | 2,9%    | 564.893     | 1,9%    | 1.075.921   | 4,5%    | 839.887     | 2,2%    | 897.199     | 3,4%    | 1.845.775   | 4%      |
| Deposito Recusal                   | 6.333       | 0,0%    | 6.333       | 0,0%    | 6.333       | 0,0%    | 6.853       | 0,0%    | 6.853       | 0,0%    | 6.853       | 0,0%    | 221.839     | 0%      |
| NÃO CIRCULANTE                     | 4.855.930   | 19,1%   | 4.745.076   | 11,7%   | 4.569.665   | 15,0%   | 4.784.203   | 20,2%   | 4.587.721   | 12,2%   | 4.433.835   | 16,7%   | 5.383.883   | 10%     |
| Imobilizado                        | 2.518.743   | 9,9%    | 2.599.048   | 6,4%    | 2.615.949   | 8,6%    | 3.023.047   | 12,7%   | 3.050.487   | 8,1%    | 3.095.276   | 11,6%   | 1.738.592   | 3%      |
| Depreciação Acumulada              | (716.968)   | -2,8%   | (753.019)   | -1,9%   | (790.221)   | -2,6%   | (827.672)   | -3,5%   | (869.763)   | -2,3%   | (914.208)   | -3,4%   | (494.628)   | -1%     |
| Imobilizado - Sucedido             | 10.492.936  | 41,4%   | 10.492.936  | 25,8%   | 10.492.936  | 34,4%   | 10.492.936  | 44,2%   | 10.420.514  | 27,7%   | 10.420.514  | 39,2%   | 10.492.936  | 20%     |
| Depreciação Acumulada - Sucedido   | (7.438.781) | -29,3%  | (7.593.890) | -18,7%  | (7.748.999) | -25,4%  | (7.904.108) | -33,3%  | (8.013.517) | -21,3%  | (8.167.747) | -30,7%  | (6.353.018) | -12%    |
| TOTAL DO ATIVO                     | 25.373.611  | 100,0%  | 40.689.781  | 100,0%  | 30.488.086  | 100,0%  | 23.719.243  | 100,0%  | 37.657.761  | 100,0%  | 26.578.771  | 100,0%  | 52.478.959  | 100,0%  |
| PASSIVO                            | 22.160.383  | 87,3%   | 37.597.595  | 92,4%   | 27.233.589  | 89,3%   | 20.652.170  | 87,1%   | 34.777.531  | 92,4%   | 23.907.998  | 90,0%   | 48.245.074  | 83%     |
| CIRCULANTE                         | 2.591.501   | 10,2%   | 3.190.525   | 7,8%    | 3.051.063   | 10,0%   | 2.778.923   | 11,7%   | 2.491.102   | 6,6%    | 2.389.068   | 9,0%    | 1.248.599   | 5%      |
| Fornecedores                       | 6.258.515   | 24,7%   | 6.078.163   | 14,9%   | 6.193.555   | 20,3%   | 6.079.683   | 25,6%   | 6.259.395   | 16,6%   | 6.338.319   | 23,8%   | 7.066.114   | 21%     |
| Obrigações trabalhistas e encargos | 1.834.516   | 7,2%    | 1.791.207   | 4,4%    | 1.698.267   | 5,6%    | 1.716.945   | 7,2%    | 1.729.613   | 4,6%    | 1.814.771   | 6,8%    | 1.277.818   | 4%      |
| Obrigações tributárias             | 9.865.287   | 38,9%   | 10.258.232  | 25,2%   | 11.140.995  | 36,5%   | 11.767.152  | 49,6%   | 12.541.273  | 33,3%   | 13.722.383  | 51,6%   | 12.767.917  | 36%     |
| Provisão Férias e 13º Salários     | 1.610.564   | 6,3%    | 16.279.468  | 40,0%   | 5.149.718   | 16,9%   | (1.690.535) | -7,1%   | 11.756.148  | 31,2%   | (356.543)   | -1,3%   | 25.884.627  | 17%     |
| Contrato de Gestão                 |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |             |         |
| NÃO CIRCULANTE                     | 3.213.229   | 12,7%   | 3.092.186   | 7,6%    | 3.254.497   | 10,7%   | 3.067.073   | 12,9%   | 2.880.230   | 7,6%    | 2.670.773   | 10,0%   | 4.233.885   | 17%     |
| Contingências Trabalhistas         | 193.140     | 0,8%    | 193.140     | 0,5%    | 510.560     | 1,7%    | 478.246     | 2,0%    | 473.293     | 1,3%    | 418.006     | 1,6%    | 93.966      | 0%      |
| Sucessão - Imobilizado             | 3.020.088   | 11,9%   | 2.899.046   | 7,1%    | 2.743.937   | 9,0%    | 2.588.828   | 10,9%   | 2.406.997   | 6,4%    | 2.252.767   | 8,5%    | 4.139.919   | 17%     |
| PATRIMONIO SOCIAL                  | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | -           | 0%      |
| Patrimônio Social                  | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | -           | 0%      |
| Superavit / Deficit do Exercício   | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | -           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | 0           | 0,0%    | -           | 0%      |
| TOTAL DO PASSIVO                   | 25.373.611  | 100,0%  | 40.689.781  | 100,0%  | 30.488.086  | 100,0%  | 23.719.243  | 100,0%  | 37.657.761  | 100,0%  | 26.578.771  | 100,0%  | 52.478.959  | 100,0%  |

Notas:

(1) Repasse do Contrato de Gestão no valor de R\$ 5.000.000,00 em 09/07/2025 e R\$ 26.266.429,85 em 01/08/2025



















DÉCIMO SEGUNDO ADITAMENTO AO CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/FTMSP/2021

DÉCIMO SEGUNDO ADITAMENTO QUE  
ENTRE SI CELEBRAM A FUNDAÇÃO  
THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO E  
SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE  
CULTURA

Pelo presente instrumento, de um lado a Prefeitura de São Paulo, por intermédio da **FUNDAÇÃO THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO - FTMSP**, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 15.913.253/0001-23, com sede na Praça das Artes, localizada no endereço Av. São João, 281, 1º andar, Centro Histórico de São Paulo, São Paulo - SP, CEP 01035-000, neste ato representada por seu Diretor Geral, Abraão Mafra de Oliveira Lopes, brasileiro, portador de cédula de identidade RG nº 32.928.622-5 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 313.325.908-37, doravante nomeada CONTRATANTE, e de outro lado o(a) **SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA** (“SUSTENIDOS”), associação sem fins lucrativos, Organização Social de Cultura, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.891.025/0001-95, com sede à Rua Líbero Badaró, 293 – Cj. 23A – São Paulo – SP, CEP 01009-000, com estatuto registrado no 04º Cartório de Registro de Títulos e Documentos de Pessoa Jurídica da Cidade de São Paulo, sob o nº 694.987, neste ato representado por Alessandra Fernandez Alvez da Costa, Diretora Executiva, brasileira, portadora de cédula de identidade RG nº23.434.685-1 e inscrita no CPF/ME sob o nº 177.835.998-18, doravante nomeada CONTRATADA, resolvem celebrar o presente DÉCIMO SEGUNDO TERMO DE ADITAMENTO ao CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/FTMSP/2021, com fundamento na cláusula 10 do referido contrato e na legislação vigente, mediante as seguintes cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA

1.1 A CONTRATANTE suplementará à CONTRATADA o montante adicional de R\$17.366.640,20 (dezessete milhões, trezentos e sessenta e seis mil, seiscentos e



|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |            |            |          |          |          |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------|----------|----------|------------|
| <div><div><div>Página</div><div>000026/000031</div></div><div><div>Registro Nº</div><div>725.774</div></div><div><div>07/11/2025</div></div></div> |           | Protocolo nº 445.615 de 21/10/2025 às 08:11:42h: Documento <b>registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros</b> sob nº <b>725.774</b> em <b>07/11/2025</b> e averbado no registro nº 343398/97 neste <b>4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo</b> . Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente. |            |            |            |          |          |          |            |
| Oficial                                                                                                                                            | Estado    | Secretaria Fazenda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Reg. Civil | T. Justiça | M. Público | ISS      | Condução | Despesas | Total      |
| R\$ 251,98                                                                                                                                         | R\$ 71,49 | R\$ 48,94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R\$ 13,35  | R\$ 17,26  | R\$ 12,00  | R\$ 5,27 | R\$ 0,00 | R\$ 0,00 | R\$ 420,29 |



E, por estarem justas e acordadas, assinam o presente contrato em 3 (três) vias de igual teor e forma.

São Paulo,      de outubro de 2025.

Abrãao Mafra de Oliveira Lopes

DIRETOR GERAL

Fundação Theatro Municipal de São Paulo

ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.10.20 16:56:11 -03'00'

Alessandra Fernandez Alvez da Costa

DIRETORA EXECUTIVA

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

Testemunha 1:

NOME:

RG:

Testemunha 2:

NOME:

RG:

#SUSTENIDOS

ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

MÚSICA E GESTÃO.

INSTRUMENTOS

DE TRANSFORMAÇÃO.

Resultado inicial: Ato

Convocatório 137-2025 TMSP

Limpeza e Conservação



Serviços de Limpeza e Conservação - CTMSP



Contrato Atual:

- Fornecedor: Arcolimp Serviços Gerais Ltda.
- Valor: R\$254.415,24 (mensal) / R\$3.052.982,88 (anual)
- Vencimento: 31/out/2025

Referência: Item 3.3.8 do Regulamento de Compras e Contratações Sustenidos

- Quando o valor total ou anual da contratação for superior a R\$720.000,00, esta deverá ser submetida à aprovação do Conselho de Administração antes da celebração do contrato.*

ALESSANDRA  
FERNANDEZ ALVES DA  
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por  
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES  
DA COSTA:17783599818  
Dados: 2025.10.20 16:56:44 -03'00'



# Ato convocatório 137-2025 / CTMSP

Objeto: Contratação de serviços de limpeza e conservação do CTMSP

## Detalhe:

| Função                            | Escala | Dias da Semana      | Turno   | Quantidade de Postos |                 |                       |
|-----------------------------------|--------|---------------------|---------|----------------------|-----------------|-----------------------|
|                                   |        |                     |         | Theatro Municipal    | Praça das Artes | Ed. Corpos Artísticos |
| Auxiliar de Serviços Gerais (ASG) | 12x36  | 2a-feira a domingo  | Diurno  | 6                    | 4               | -                     |
|                                   | 5x2    | 2a-feira a 6a-feira | Diurno  | -                    | 2               | 6                     |
|                                   | 12x36  | 2a-feira a domingo  | Noturno | 4                    | -               | -                     |
| Líder                             | 12x36  | 2a-feira a domingo  | Diurno  | 1                    | 1               | -                     |
| Copeira                           | 5x2    | 2a-feira a 6a-feira | Diurno  | 1                    | 1               | -                     |
| Limpador de Vidros                | 5x2    | 2a-feira a 6a-feira | Diurno  | -                    | 1               | -                     |
| Total de Postos                   |        |                     |         | 12                   | 9               | 6                     |
|                                   |        |                     |         |                      |                 | 3                     |

Obs.: Considera a redução de 2 copeiras (novo modelo de máquinas de café)

Prazo: de 10 /09/2025 a 02/10/2025



Ato convocatório 137-2025 / CTMSP

Mapa de Apuração:

| Colocação | Participantes                                | Valor Mensal   | Valor Anual      |
|-----------|----------------------------------------------|----------------|------------------|
| 1o        | STP - Serviços de Terceirização Profissional | R\$ 278.519,52 | R\$ 3.342.234,24 |
| 2o        | Paineiras Limpeza e Serviços Gerais Ltda.    | R\$ 307.729,59 | R\$ 3.692.755,08 |
| 3o        | Arcolimp Serviços Gerais Ltda.               | R\$ 309.915,14 | R\$ 3.718.981,68 |

**Impacto:** aumento de R\$24mil (de R\$254mil para R\$278mil) ou 10%, por conta dos aumentos de dissídio (10%) e materiais (5%), compensado parcialmente com a redução de copeiras (5%)

**Negociação comercial em andamento:** expectativa de redução de 5% a 8% no valor final

**Previsão de início do contrato:** 01/nov/2025

