



4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 726.716 de 08/01/2026

Certifico e dou fé que o documento eletrônico, contendo **9 (nove) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 28/11/2025, protocolado sob nº 446.532, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **726.716** e averbado no registro nº 343398/97 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

SUSTENIDOS ORGANIZACAO SOCIAL DE CULTURA

CNPJ nº 01.891.025/0001-95

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

JOSÉ ALEXANDRE PEREIRA DE ARÁÚJO:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
JOSÉ ROQUE CORTESE:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES DA COSTA:17783599818(Padrão: ICP-Brasil)
MAGDA DOURADO PUCCI:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
RENATA BITTENCOURT:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ZAPSIGN PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA:(Padrão: ICP-Brasil)
ANDRÉ ISNARD LEONARDI:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ANA LAURA DINIZ DE SOUZA:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 08 de janeiro de 2026

Assinado eletronicamente

Cesar Augusto Lima de Avelar
Escrevente

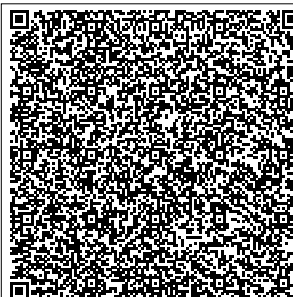
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 94,46	R\$ 26,83	R\$ 18,36	R\$ 4,99	R\$ 6,48
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 4,52	R\$ 1,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 157,61



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:
servicos.cdtsp.com.br/validarregistro
e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

00261192045712254



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital

1134804PJFC000007523CF26X

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **726.716** em **08/01/2026** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61



São Paulo, 26 de novembro de 2025.

Ilmo. Sr. 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo.

A Associação denominada Sustenidos Organização Social de Cultura, com sede e foro nesta Capital, a Rua Líbero Badaró, 293 – conj. 23-A – 23º andar – Centro Histórico - São Paulo – SP, representada neste ato por sua Diretora Executiva, Sra. Alessandra Fernandez Alves da Costa, residente à Rua Itambé, 218 – apto 93 – Higienópolis – São Paulo – SP, requer à V.Sa., se digne determinar o registro e arquivamento dos documentos anexos, nos termos do art. 121 da Lei 6.015/73 e da Lei 10.406/02.

Nestes Termos
P. Deferimento

**ALESSANDRA
FERNANDEZ ALVES DA
COSTA:17783599818**

Assinado de forma digital por
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES
DA COSTA:17783599818
Dados: 2025.11.27 12:23:56 -03'00'

Alessandra Fernandez Alves da Costa
Diretora Executiva

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **726.716** em **08/01/2026** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61



AL

AS

SUSTENIDOS ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

CNPJ Nº. 01.891.025/0001-95

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

10 DE NOVEMBRO DE 2025

ATA Nº. 12/2025

for 9

Aos dez de novembro de 2025, às 18h30, de modo híbrido, reuniram-se os membros do Conselho de Administração que assinam a presente ata, para deliberar sobre os seguintes assuntos:

1- Apresentação Projeto MUSICOU

2- Informes

2.1) Saída da Conselheira Anna Paula Montini

2.2) - Reuniões do CA, CC e AGO serão realizadas na mesma data – 08/12/2025.

RB

Magrini

De início, o Presidente, André Isnard Leonardi, declarou aberta a reunião e convidou a mim, Adline Debus Pozzebon, para secretariá-lo. Em seguida, deu início aos trabalhos:

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **726.716** em **08/01/2026** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 94,46	R\$ 26,83	R\$ 18,36	R\$ 4,99	R\$ 6,48	R\$ 4,52	R\$ 1,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 157,61



1 – Apresentação Projeto MUSICOU

O Presidente passou a palavra para a Diretora Executiva, Alessandra Fernandez Alves da Costa, que iniciou a apresentação mencionando os principais destaques do Projeto Musicou neste ano.

Finalizada a apresentação e debates, o Presidente e os demais presentes elogiaram e agradeceram as informações.

2- Informes

2.1) Saída da Conselheira Anna Paula Montini

O Presidente anunciou que a Conselheira Anna Paula informou sua saída do Conselho Administrativo, em virtude de assunção do cargo de Presidente da SPCine. Todos parabenizaram a Conselheira pelo trabalho realizado e desejaram sucesso na nova jornada.

2.2) Reuniões do CA, CC e AGO serão realizadas na mesma data – 16/12/2025.

O Presidente comunicou aos presentes que as reuniões do CA, CC e AGO serão realizadas no dia 16 de dezembro próximo.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu a reunião por encerrada, agradecendo a participação dos (as) presentes.

André Isnard Leonardi

André Isnard Leonardi

Presidente

Ana Laura Diniz De Souza

Ana Laura Diniz de Souza

Conselheira

Página
000004/000009

Registro Nº

726.716

08/01/2026

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **726.716** em **08/01/2026** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61



José Alexandre Pereira de Araújo

Conselheiro

José Roque Cortese

Conselheiro

Magda Dourado Pucci

Conselheira

Renata Bittencourt

Renata Bittencourt

Conselheira

Sergio Henrique Passos Avelleda

Conselheiro

Adline Debus Pozzebon

Adline Debus Pozzebon

Secretária

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 726.716 em 08/01/2026 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61



Anexo I - Participantes

AL

AS

Pelo Conselho de Administração:

André Isnard Leonardi (Presidente)
Ana Laura Diniz de Souza
José Alexandre Pereira de Araújo
José Roque Cortese
Magda Dourado Pucci
Renata Bittencourt
Sergio Henrique Passos Avelleda

for 9

PELO CONSELHO FISCAL:

Monica Rosenberg Braizat

RB

PELO CONSELHO CONSULTIVO:

Elca Rubinstein

PELA ASSOCIAÇÃO:

Alessandra Fernandez Alves da Costa – Diretora Executiva
Rafael Salim Balassiano – Diretor Administrativo-Financeiro
Adline Debus Pozzebon – Gerente Jurídica

Conselheiros que Justificaram Ausência

Anna Paula Montini
Gabriel Fontes Paiva
Odilon Wagner

f

Página
000006/000009

Registro Nº

726.716

08/01/2026

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 726.716 em 08/01/2026 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 24 Novembro 2025, 12:20:36



By Truora

Status: Assinado

Documento: Ata CA Nº 12-2025 - Rev Final.Pdf

Número: ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0

Data da criação: 18 Novembro 2025, 18:22:31

Criado por: carmen@sustenidos.org.br

Hash do documento original (SHA256): 780244d94e4d178049b6109754f17c762ce4c0b3195cf169e7cdbf9c47f26faf



Assinaturas

8 de 8 Assinaturas

<p>Assinado via ZapSign by Truora</p> <p>ANDRÉ ISNARD LEONARDI Data e hora da assinatura: 18/11/2025 18:28:18 Token: 7b7d30a1-01af-449f-8c26-870223ec9d2f</p>	<p>Assinatura</p> <p><i>André Isnard Leonardi</i> andré isnard leonardi</p>
<p>Pontos de autentica�o:</p> <p>Telefone: + 5511987027480 E-mail: andre.leonardi@csn.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail</p>	<p>IP: 189.100.95.16 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/142.0.0.0 Safari/537.36 Edg/142.0.0.0</p>
<p>Assinado via ZapSign by Truora</p> <p>ANA LAURA DINIZ DE SOUZA Data e hora da assinatura: 24/11/2025 12:20:35 Token: 3f119394-ab21-4598-b266-3a0b5923ae93</p>	<p>Assinatura</p> <p>Ana Laura Diniz De Souza Ana Laura Diniz de Souza</p>
<p>Pontos de autentica�o:</p> <p>Telefone: + 5511995985586 E-mail: lauradiniz@icloud.com Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail</p>	<p>IP: 191.254.151.109 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.1 Mobile/15E148 Safari/604.1</p>
<p>Assinado via ZapSign by Truora</p> <p>JOSÉ ALEXANDRE PEREIRA DE ARAÚJO Data e hora da assinatura: 18/11/2025 18:52:44 Token: 646040f4-4491-495b-84df-7197e1684336</p>	<p>Assinatura</p> <p><i>José Alexandre Pereira de Araújo</i> José Alexandre Pereira de Araújo</p>
<p>Pontos de autentica�o:</p> <p>Telefone: + 5511994869911 E-mail: j-alexandre-araujo@uol.com.br</p>	<p>Localiza�o aproximada: -23.550969, -46.677923 IP: 104.28.63.100 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_6_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.6 Mobile/15E148 Safari/604.1</p>

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log   exclusivo e parte integrante do documento número ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Página
000007/000009

Registro Nº

726.716

08/01/2026

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 726.716 em 08/01/2026 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 24 Novembro 2025, 12:20:36



By Truora

Assinado via ZapSign by Truora	Assinatura
JOSÉ ROQUE CORTESE Data e hora da assinatura: 18/11/2025 19:24:53 Token: 53a525e2-2e8c-414c-8cba-353b861bf57b	 José Roque Cortese
Pontos de autenticação: Telefone: + 5515992604545 E-mail: jose.cortese@conservatoriodetatui.org.br	Localização aproximada: -23.347241, -47.848386 IP: 177.57.16.138 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/138.0.0.0 Mobile Safari/537.36
Assinado via ZapSign by Truora	Assinatura
MAGDA DOURADO PUCCI Data e hora da assinatura: 18/11/2025 19:43:58 Token: 8efba69e-a1a3-4806-9997-64018017a318	 Magda Dourado Pucci
Pontos de autenticação: Telefone: + 5511992684065 E-mail: magdapucci@gmail.com Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail	Localização aproximada: -23.634749, -46.700234 IP: 152.250.100.2 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_6_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.6 Mobile/15E148 Safari/604.1
Assinado via ZapSign by Truora	Assinatura
RENATA BITTENCOURT Data e hora da assinatura: 18/11/2025 19:56:20 Token: 1025f7b6-ceca-464a-9317-2a3d520202e7	 Renata Bittencourt
Pontos de autenticação: Telefone: + 5511994486678 E-mail: renata.bittencourt@ims.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail	IP: 186.204.63.199 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_6_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/133.0.6943.120 Mobile/15E148 Safari/604.1

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Página
000008/000009

Registro Nº

726.716

08/01/2026

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 726.716 em 08/01/2026 e averbado no registro nº 343398/97 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 24 Novembro 2025, 12:20:36



By Truora

Assinado via ZapSign by Truora	Assinatura
SERGIO HENRIQUE PASSOS AVELLEDA Data e hora da assinatura: 18/11/2025 18:38:04 Token: 1a7e2327-e51d-4542-9521-b8127f6da61c	 Sergio Henrique Passos Avelleda
Pontos de autenticação: Telefone: + 5511944415022 E-mail: sergio@urucuia.eco.br	Localização aproximada: -3.739241, -38.524511 IP: 177.25.123.175 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_5_0 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/142.0.7444.128 Mobile/15E148 Safari/604.1

Assinado via ZapSign by Truora	Assinatura
ADLINE DEBUS POZZEBON Data e hora da assinatura: 18/11/2025 18:47:01 Token: d00edf86-ac90-4f0d-8496-e7226b4d63d2	 Adline Debus Pozzebon
Pontos de autenticação: Telefone: + 5511994524922 E-mail: adline.pozzebon@sustenidos.org.br	IP: 177.8.169.46 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/142.0.0.0 Safari/537.36

ALESSANDRA
FERNANDEZ ALVES DA
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por
ALESSANDRA FERNANDEZ
ALVES DA COSTA:17783599818
Dados: 2025.11.27 12:24:59
-03'00'

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign ac59fc84-bdf5-4f08-9bc8-7ceba0192bd0. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Página
000009/000009

Registro Nº

726.716

08/01/2026

Protocolo nº 446.532 de 28/11/2025 às 13:10:19h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **726.716** em **08/01/2026** e averbado no registro nº 343398/97 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.


Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 94,46	RS 26,83	RS 18,36	RS 4,99	RS 6,48	RS 4,52	RS 1,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 157,61

A/C Diretoria Executiva da Sustenidos Organização Social de Cultura

Ref.: Carta de desligamento

Eu, Anna Paula Montini, brasileira, advogada, portadora da Cédula de Identidade RG nº 24.106.982-8-SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 280.876.348-45, com endereço Rua José Getúlio, 546 – apto 74 – São Paulo - SP, venho por meio deste, solicitar meu desligamento do Conselho de Administração da Sustenidos Organização Social de Cultura, associação privada, inscrita no CNPJ sob o nº 01.891.025/0001-95, nos termos previstos no estatuto social da entidade.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Documento assinado digitalmente
 ANNA PAULA MONTINI
Data: 24/11/2025 20:38:46-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Anna Paula Montini

ALESSANDRA
FERNANDEZ ALVES DA
COSTA:17783599818

Assinado de forma digital por
ALESSANDRA FERNANDEZ ALVES
DA COSTA:17783599818
Dados: 2025.11.27 12:24:20 -03'00'